

CIDEU

Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano

1. Título del Programa. Año y cumbre en el que fue aprobado

Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano CIDEU. Red de ciudades Iberoamericanas vinculadas por la PEU, (Planificación Estratégica Urbana).

Esta red de ciudades que piensan estratégicamente su futuro, se constituyó en Barcelona en 1993 para compartir las ventajas derivadas de pensar estratégicamente la ciudad, con participación de los agentes sociales y económicos, las universidades y otras instituciones de conocimiento, en concurrencia con los planes sectoriales, territoriales y con las administraciones que tienen incidencia en el mismo territorio urbano.

El programa fue aprobado en la V Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (San Carlos Bariloche, 16 y 17 de octubre de 1995) y es el único programa de cooperación de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno vinculado a ciudades, especializado en pensamiento estratégico urbano.

2. Países participantes en la actuación

Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, España, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Puerto Rico, República Dominicana, El Salvador, Uruguay y Venezuela.

En CIDEU los socios son las ciudades y entidades locales. Actualmente CIDEU cuenta con 87 miembros.

3. Objetivo del programa

Impulsar el desarrollo económico y social de las ciudades iberoamericanas a través de la planificación estratégica urbana. Promover la reflexión en torno a las estrategias urbanas y facilitar su circulación. Estructurar una red de ciudades para mejorar el posicionamiento estratégico de las mismas y promover el cambio cultural para la incorporación de tecnologías digitales en el entorno de la PEU.

4. Actividades más significativas

Consejo Rector

Se celebró la reunión del Consejo Rector en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) durante los días 29 y 30 de noviembre de 2006, en la que se aprobó el Informe de actividades de la Secretaria General, se ratificó el acuerdo del jurado de la II Convocatoria "Pensar lo estratégico Urbano" y se aprobó su III Convocatoria. Se decidió abrir una nueva línea de publicaciones sobre experiencias de proyectos estratégicos .

El Consejo Rector se reunió también en la ciudad de Durango (México) del 20 al 23 de marzo de 2007.

Congreso de CIDEU

El XIV Congreso se celebró del 9 al 12 de mayo de 2006 en la ciudad de Bogotá (Colombia) bajo el lema “Las repercusiones urbanas de las migraciones” contó con una amplia asistencia de representantes de 33 ciudades.

En el congreso se debatió el fenómeno de la migración que representa un gran desafío para las ciudades modernas. Las ciudades se comprometieron a promover nuevas estrategias de cooperación entre ellas mediante la suscripción de convenios multilaterales u otros procedimientos, para desarrollar políticas de inclusión en beneficio mutuo y diseñar proyectos de desarrollo regional y metropolitano.

El congreso contó con una mesa de alcaldes que debatieron el tema de “La urgente respuesta local al reto migratorio” en la que participaron el Alcalde de Bogotá (Colombia), el Sr. Luis Eduardo Garzón; el Alcalde de Barcelona (España), el Sr. Joan Clos; el Alcalde de Medellín (Colombia), el Sr. Sergio Fajardo y el Alcalde de Culiacán (México), el Sr. Aarón Irizar.

Se realizó una ponencia magistral *Urban-U.turn*. Flujos en la ciudad neoterciaria, del Sr. José Antonio Acebillo, Decano de la Academia de Arquitectura Mendrisio – Lugano (Suiza). Y otras dos ponencias magistrales a cargo de la Sra. María Emma Mejía y el Sr. Ciro Leonardo, con el nombre Estrategias y propuestas para incorporar con equilibrio la prestación de servicios urbanos a los recién llegados y Concertar el desconcierto de la ciudadanía, con el Estado y los recién llegados respectivamente.

Se aprobó por unanimidad el Informe de la Secretaria General, en el que constan los proyectos y las actividades llevadas a cabo desde el anterior Congreso celebrado en Santiago de los Caballeros en abril de 2005, se aprobó también en el marco de la universidad corporativa de CIDEU, la puesta en marcha de la primera edición del Programa de Especialización CIDEU en Planificación Estratégica Urbana (versión digital) y la II Convocatoria “Pensar lo Estratégico Urbano” para el año 2006.

La Asamblea acordó la diferenciación entre socios activos y asociados, según la implicación de las ciudades miembro de la red en base a cuatro criterios de participación (estar al día en el pago de la cuota; tener designado administrador(a) de e-CIDEU; disponer de proyectos estratégicos en la plataforma tecnológica e-CIDEU y haber participado en algún evento presencial de CIDEU en los últimos dos años).

Se designaron como responsables de las subredes de CIDEU a las siguientes ciudades: ROSARIO (Argentina), Subred del Cono Sur; MEDELLÍN (Colombia), Subred Andina; GIJÓN (España), Subred Ibérica; JUIZ DE FORA (provisionalmente), Subred Brasileña; SANTIAGO DE LOS CABALLEROS (República Dominicana) y ESTELÍ (Nicaragua), Subred Centroamérica Caribe; LECHERÍA, Subred venezolana y TIJUANA, Subred mexicana.

Se renovaron los cargos del Consejo Rector, quedando integrado por la Presidencia (Buenos Aires, Argentina), la Presidencia saliente (Bucaramanga, Colombia), la Vicepresidencia (Durango, México) y las diversas Vocalías representadas por las ciudades de Culiacán (México), Lechería (Venezuela), Sucre (Bolivia), Zaragoza (España). Continúan como vocales las ciudades de Gijón (España), Bogotá (Colombia), Estelí (Nicaragua) y Mérida (México).

Y se acordó que el próximo XV Congreso de CIDEU se celebre en la ciudad de Durango (México) que ocupó la Vicepresidencia en este período.

Se incorporaron como nuevos miembros de CIDEU las ciudades de Aguascalientes (México), Caguas (Puerto Rico), Huaraz (Perú), Municipio Chacao de Caracas

(Venezuela), San Salvador (El Salvador), Asociación de Municipios del Departamento de Estelí y del Consejo de Hermanamientos Holanda-Nicaragua además de la incorporación de la Cámara de Comercio de Bogotá (Colombia) y del Colegio de Arquitectos de Salamanca (México) como miembros colaboradores de CIDEU. Se acepta la baja como miembro de CIDEU de la ciudad de Viña del Mar (Chile).

Otras ciudades como Concón (Chile), Yondó (Colombia), San Nicolás Garza (México), Santa Fe de la Vera Cruz (México) y Miraflores (Perú), han solicitado información acerca de una posible incorporación a CIDEU.

Finalmente se aprobó la Declaración de Bogotá, que recoge la inaplazable respuesta local al reto migratorio y la necesidad de desarrollar políticas de inclusión. En el marco cierto de la continuidad y ampliación de las migraciones y la importante repercusión urbana que ello comporta, se formulan seis propuestas estratégicas para renovar en el ámbito de las ciudades la concertación con el conjunto de actores afectados entorno a las migraciones.

En el año 2007 se ha celebrado el XV Congreso de CIDEU del 20 al 23 de marzo en la ciudad de Durango (México) bajo el lema "Turismo Urbano: Un enfoque estratégico para el desarrollo" que contó con la participación de 32 ciudades de la red. Se impartieron conferencias de expertos en la materia, y se celebró el Seminario Técnico en el que diversas ciudades presentaron sus proyectos y experiencias de turismo urbano.

Los trabajos, intercambios y propuestas que se plantearon en estos días quedaron recogidos en los Acuerdos de la Asamblea y la Declaración de Durango

Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (Edición 2006)

En el marco de la universidad corporativa, CIDEU está llevando a cabo el Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana.

El Programa de Especialización CIDEU es una iniciativa formativa que rescata la metodología *blended learning* en versión digital, y permite profesionalizar a técnicos encargados de diseñar, desarrollar, apoyar y seguir los procesos de Planificación Estratégica Urbana, profundizando en la interrelación directa de este proceso con el Desarrollo Económico Local del territorio, con actitudes de Buen Gobierno Municipal por parte de los actores a cargo y con herramientas de tecnología de información.

El objetivo es formar profesionales capaces de diseñar y gestionar participadamente y con los actores sociales las estrategias de las ciudades y municipios buscando la concurrencia de los sectores y administraciones que actúan sobre el territorio y en un marco sustentable. Para ello es necesario manejar las herramientas propias de la PEU, conocer las cualidades que necesita el gobernante que acometa este proyecto y las buenas prácticas que de ello derivan y entender los conceptos de desarrollo económico local que se traducen en beneficio de las comunidades.

La II edición del Programa finalizará el mes de julio 2007 con un seminario presencial en el centro de formación de la AECI en Cartagena de Indias. Cuenta con 35 participantes en activo, todos profesionales de alto nivel y egresados universitarios, procedentes de 13 ciudades y de siete países miembro de la red. Ya se han abierto las inscripciones para la III edición del Programa de Especialización en PEU que inicia también este mes de julio con un seminario presencial y finaliza el mes de julio del próximo año.

El Programa de Especialización CIDEU en PEU 2006-2007 está estructurado en base a un módulo introductorio multimedia, tres módulos obligatorios y comunes a todos los participantes: Fundamentos de la PEU, Técnicas y herramientas de la PEU y Calidad de la PEU (estructurados en los módulos PEU 1, 2 y 3) y tres especialidades: Buen Gobierno, Desarrollo *Glocal* y Tecnologías de la Información y la Comunicación, a escoger una de ellas por el participante. El Programa se realiza de julio del 2006 hasta julio del 2007 contando con dos seminarios presenciales al inicio y final del Pro

Preparación del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (Edición 2007-2008)

Está previsto que el próximo mes de Julio del 2007 se inicie el nuevo Programa de Especialización en PEU para el curso 2007-2008. El programa mantiene la estructura del programa actual, y su inicio se realizará con un Seminario presencial en la ciudad de Cartagena de Indias (Colombia) en la semana del 16 al 20 de julio, coincidiendo también con los participantes de esta edición que finalizarán el programa con la presentación de los proyectos finales.

Creación de la comunidad aforo

El éxito de la primera edición del Curso Superior CIDEU en PEU, DEL y BG, y la excelente comunidad de alumnos que a lo largo del año de duración del mismo se generó, la coordinación académica del Curso Superior de CIDEU propuso conformar una comunidad virtual, con el nombre de ".aforo", como espacio de debate y enlace entre CIDEU y los ex participantes del Curso Superior para distribuir información, proporcionar servicios y generar redes de información y contacto entre ellos.

El objetivo principal de la comunidad es la de fortalecer los vínculos sociales y profesionales de los ex-participantes del Aula Virtual de CIDEU.

De esta forma, además, CIDEU mantiene un estrecho contacto con sus ex-alumnos, enriqueciendo así, constantemente, la red de profesionales vinculados a la Planificación Estratégica Urbana.

Seminario virtual de administradores de e-CIDEU (Segunda edición)

Del 3 al 30 de Julio de 2006 se llevó a cabo en el aula virtual la segunda edición del Seminario Virtual de Administradores de e-CIDEU. Esta acción formativa aporta las claves precisas para el aprovechamiento de los recursos disponibles en red por parte de las ciudades. El programa, de cuatro semanas de duración, contempló la gestión del conocimiento y el papel de las redes de ciudades en el entorno local, las fuentes de información disponibles en e-CIDEU, la identificación de ciudad como modelo, y los grupos de trabajo digital y sus potencialidades en la plataforma telemática.

Este contó con la participación de 16 administradores, que no habían participado en la primera edición, lo que elevó a 37, el número de administradores entrenados en el aula en relación al aprovechamiento de e-CIDEU a efectos de ciudad.

Se prevé para finales del primer semestre del 2007 la realización de la tercera edición del Seminario de administradores de e-CIDEU..

SEMINARIO SUBREDES

Encuentro de la subred Brasileña

Durante los días 23-24 de noviembre del pasado año 2006, se realizó un Seminario de Planeación Estratégica Urbana en la ciudad de Salvador Bahía, que contribuyó a reactivar las actividades de la subred en este país.

El encuentro contó con la participación de la experta de CIDEU, Carmenza Saldías. En la reunión la ciudad de Salvador de Bahía se comprometió a dinamizar la subred Brasileña. Para ello se establecieron varias líneas de trabajo en torno a la proyección externa y el fortalecimiento de la dimensión brasilera de CIDEU.

Encuentro subred Cono Sur

El 30 de marzo del 2006, se organizó en la ciudad de Rosario, una jornada de trabajo con algunas de las ciudades que conforman la Subred del Cono Sur, para debatir y concretar el plan de trabajo. El día 30 de noviembre, coincidiendo con la reunión del Consejo Rector se celebró la reunión de la subred del Cono Sur que tuvo como tema central la inclusión social.

Para el 2007, la reunión de la Subred se celebrará en la ciudad de Rosario, durante los días 13 y 14 de Junio, y contará con la participación de un experto de la ciudad de Barcelona en gestión y planificación de las áreas metropolitanas.

Encuentro Subred Mexicana

Bajo el título de "Hacer ciudad: nuevos retos y paradigmas", las ciudades mexicanas se reunieron en el mes de noviembre del 2006 en la ciudad de Tijuana, en el marco del IX reunión de subred mexicana de CIDEU. El arquitecto Jorge Mario Jáuregui hizo una ponencia central en "Estrategias de Desarrollo e Intervenciones Urbanas" de la que se desprende un documento central disponible en e-CIDEU.

Encuentro de la subred Andina

La subred andina celebró su encuentro en la ciudad de Medellín en el mes de Julio con la idea de debatir el Ordenamiento Territorial y las Dinámicas Poblacionales. Asistieron representantes de 19 ciudades además de contar con la expertez de Carmenza Saldías presente en el encuentro.

Además fijaron la metodología interna de trabajo en la red, la voluntad de aplicación del Sistema de Certificación de la Calidad de Planes Estratégicos en algunas ciudades y realización de seminarios técnicos en materia de planificación estratégica urbana para el año 2007.

Convocatoria Pensar lo estratégico Urbano

El año 2006 celebró la II Convocatoria "Pensar lo estratégico Urbano" en la que las ciudades de la red presentaron sus estudios, trabajos y/o reflexiones inéditos, sobre aspectos novedosos y poco conocidos relacionados con aspectos de planificación estratégica, desarrollo económico local, y pensamiento estratégico en los distintos aspectos (económicos, políticos, educativos, transporte, micro créditos, etc.) de la ciudad. Los trabajos premiados por el jurado, han sido publicados por CIDEU.

En esta II Convocatoria los trabajos premiados y por lo tanto publicados fueron los siguientes:

- “Herramientas básicas de implantación y gestión de proyectos” presentado por la ciudad de **Santiago de los Caballeros** (República Dominicana)
- “Lo cotidiano como estratégico, el caso del mobiliario urbano” de la ciudad de **Guadalajara** (México)
- “Diez años de Planificación Estratégica en Durango: aprendizajes y logros”, presentado por la ciudad de **Durango** (México)

Para el año 2007, está prevista la III Convocatoria de Pensar lo Estratégico Urbano, que se abrirá a principios del mes de abril para que todas las ciudades miembro de la red que lo deseen presenten sus reflexiones inéditas.

Publicaciones Monográficas

Estas publicaciones tienen el objetivo de ampliar la reflexión en torno a las estrategias urbanas y contribuir a su circulación. Se encargaron en el 2006.

- “Cultura y estrategia de Ciudad”, a cargo de Félix Manito Lorite
- “Proyectos educativos de Ciudad” a cargo de Roser Beltran Coppini

Publicaciones de Buenas Prácticas

Se ha iniciado esta línea con la publicación del proyecto “**Emprender en Zaragoza**” presentado por la Cámara de Comercio de Zaragoza (España)

Asistencia técnica

Los servicios de asistencia técnica se están renovando, incorporando expertos y expertas de diversos países y estableciendo una metodología que combina la actividad presencial y virtual. Ello permite a CIDEU profundizar en el apoyo técnico a los planes y proyectos estratégicos.

También se han designado dinamizadores para cada Subred. Los dinamizadores son técnicos responsables de gestionar y dinamizar las actividades y seminarios de la Subred.

Encuentros con ciudades atendidas por la Secretaría General en Barcelona y organización de agendas

La Secretaría de CIDEU ha mantenido reuniones y organizado agendas en Barcelona de delegaciones de las ciudades: Bogotá (Colombia), Medellín (Colombia), Municipio Chacao de la Ciudad de Caracas (Venezuela), Salvador de Bahía (Brasil), San Pedro Sula (Honduras), Quito (Ecuador), Montevideo (Uruguay), Lima (Perú) y Huaraz (Perú) entre otras.

5. Principales logros de la actuación en el año

Sistema de certificación de calidad de la PEU

Después de un amplio proceso participativo, CIDEU dispone hoy de un Sistema de Certificación y Evaluación de la Calidad de la Planificación Estratégica Urbana. El Manual fue presentando y aprobado en la Asamblea General del XIV Congreso Anual de CIDEU celebrada en Bogotá, Colombia, en mayo del 2006.

En los meses transcurridos desde entonces, se han realizado labores de divulgación, docencia y prueba del sistema, que están permitiendo contrastarlo conceptual y prácticamente.

El Sistema de Certificación de la Calidad de Planes Estratégicos Urbanos se está implementado en algunas de las ciudades de la red, como la ciudad de Durango (México) y la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana).

Extensión de los intercambios en e-CIDEU, compartir y gestionar en red

La plataforma es un auténtico instrumento para facilitar el intercambio de planes y proyectos estratégicos de las ciudades, es también una herramienta de carácter abierto y universal donde identificar y obtener conocimiento y experiencia para sentar las bases de un proceso planificador y generar intercambios eficaces. La conformación de un equipo de administradores activos de e-CIDEU, responsables de gestionar la información propia de cada ciudad asociada y publicarla en la plataforma telemática e-CIDEU, está permitiendo su dinamización real.

La plataforma es asimismo la base de la universidad corporativa pues mediante su aula virtual se han puesto en marcha diversas acciones formativas en Planificación Estratégica Urbana.

La cultura digital se ha situado en la base de los procesos formativos de técnicos y técnicas de la PEU

La cultura digital se ha situado así en la base de los procesos formativos de técnicos de la PEU. El Curso Superior en PEU (Planificación Estratégica Urbana), DEL (Desarrollo Estratégico Urbano) y BGM (Buen Gobierno Municipal) realizado durante el curso 2005-2006 y el actual Programa de Especialización en PEU (edición 2006-2007) han representado en su conjunto una iniciativa pionera en el ámbito de la formación en PEU, que ha contado con una amplia participación de responsables de proyectos de las diversas ciudades y que ha ofrecido un alto valor añadido a los miembros de CIDEU, al permitir mejorar y ampliar los conocimientos, destrezas y habilidades de los equipos técnicos, directivos y electos vinculados con la planificación estratégica urbana. La amplia respuesta a la convocatoria de la segunda edición con el Programa de Especialización, confirma la extensión de la cultura digital entre los técnicos de la PEU.

Mayor implicación de CIDEU ante los organismos internacionales y de cooperación

La permanente y colaboradora relación con la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), ha favorecido el desarrollo de importantes ejes de trabajo específicos relativos a la aplicación de la gestión del conocimiento de la PEU en las ciudades de CIDEU mediante e-CIDEU, el sistema de certificación de la calidad en la PEU o el Curso Superior en "Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal" (versión digital).

Ha continuado la vinculación con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y con su Secretario General Sr. D. Enrique Iglesias, para reforzar las relaciones en tanto que único programa de ciudades de las Cumbres Iberoamericanas.

Se mantiene el contacto con los responsables de la Comisión Europea en el ámbito de la cooperación con América Latina para avanzar en el proyecto "POLIS: estrategias de inclusión urbana" que fue valorado positivamente por responsables gubernamentales de España y Francia.

Hemos mantenido reuniones con la Secretaria General de CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos) y una representante del programa *City Alliance* estuvo presente en el Seminario de Cartagena de Indias. Siguen vigentes los acuerdos con la UCCI (Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas) y está en segunda fase el proyecto Centro Documental del Programa URB-AL que promueve el Ayuntamiento de Málaga, junto a la ciudad de Valparaíso y que encuentra en el Observatorio de Medio Ambiente Urbano (OMAU) sede física al Centro Documental de la iniciativa URB-AL, además de sede virtual en el SICAT (Sistema de catalogación de documentos). CIDEU participa como responsable de tres redes temáticas y un encuentro bienal.

También estamos implicados en la actividad de la Casa América.

6. Dificultades encontradas para avanzar en la consecución de los objetivos

Insuficiente presencia de las ciudades en los organismos internacionales para expresar sus desafíos y propuestas.

Inadecuación de la valoración que se hace de programas protagonizados por las ciudades y no por los Estados.

Escasa valoración de la necesidad de disponer de entidades de referencia, como CIDEU, para avalar desde el compromiso y la implicación de las ciudades, la calidad de proyectos y su correspondiente soporte.

Amplia renovación de responsables políticos y técnicos vinculados al proceso de la PEU como consecuencia de los periodos electorales, lo que comporta un permanente esfuerzo para revitalizar los procesos iniciados y para la integración en la red.

Complejos procesos de identificación de los agentes y contenido de los proyectos a fin de compartirlos e intercambiar sobre dichas experiencias.

Diversidad de respuestas para lograr el necesario cambio cultural para construir comunidad virtual y gestionar conocimiento.

7. Difusión y visibilidad del programa a lo largo del año

Plataforma de gestión del conocimiento e-CIDEU (www.cideu.org)

La plataforma digital e-CIDEU es el principal instrumento de trabajo y comunicación de CIDEU.

Los apartados que conforman la plataforma actualmente son:

Banco de proyectos estratégicos digitalizados. Cerca de 30 ciudades han incorporado más de 150 proyectos que por sus características intrínsecas y su impacto en la ciudad que las acoge, se pueden denominar estratégicos. Se trata de un espacio dinámico que continuamente va actualizando sus contenidos gracias al equipo soporte de la Secretaría General y la interacción directa de las ciudades miembro a través del (la) administrador(a).

E-learning y cursos telemáticos. El aula virtual, las primeras cápsulas de conocimiento, y cursos de formación ya están disponibles y se han celebrado con éxito algunas ediciones. **Comunidades virtuales.** La plataforma tecnológica e-CIDEU dispone de un sistema de acceso restringido que da pie a un conjunto de grupos de trabajo que permiten diseñar a la medida de las necesidades de cada momento y cada colectivo su propio entorno privado con sistemas de comunicación e intercambio de datos, escritorio compartido y transmisión de conocimiento.

Buenas prácticas. Se recopilan un conjunto amplio de buenas prácticas en los procesos de planificación estratégica urbana y en la ejecución de proyectos estratégicos. El sistema e-CIDEU se organiza en 13 líneas estratégicas en las que igualmente se agrupan las Buenas Prácticas.

Mini-web's de los eventos CIDEU. www.cideu.org se ha convertido en la plataforma virtual donde en tiempo real se cuelgan las presentaciones, ponencias, reflexiones generadas en los eventos y todos los resultados producidos en los principales eventos de CIDEU, en especial su Congreso Anual y los seminarios presenciales de formación, para hacer partícipes de estos actos a los miembros que por múltiples razones no hayan podido asistir.

Noticias. Cada semana se publican nuevas noticias de actualidad de las ciudades miembro de la red, organismos internacionales y otras instituciones de interés.

Documentos. Se seleccionan aquellos documentos en torno a los principales temas de interés de la planificación estratégica urbana de las ciudades, haciendo énfasis en las temáticas específicas de los encuentros presenciales y las monografías técnicas encargadas por CIDEU.

Grupos de Trabajo Digital (GTD's): Espacios virtuales diseñados para que un conjunto de personas puedan acceder en exclusiva y comunicarse, colaborar e intercambiar aportaciones entre sí, que podrán establecer en distintos niveles en función de los intereses de las ciudades/entidades implicadas.

- **GTD Director.** Este GTD facilita la coordinación y el trabajo colaborativo entre el Presidente, Vicepresidente y Secretaria General.
- **GTD de Calidad en la PEU.** Se trata de un grupo formado por expertos de CIDEU y responsables de planeación de ciudades asociadas que trabaja en el desarrollo de los criterios metodológicos en que se debe basar el análisis de calidad de un Plan Estratégico Urbano y en los indicadores que permiten su evaluación y certificación. Ahora dará paso a las observaciones de implementación del sistema.
- **GTD EBRÓPOLIS.** Una primera experiencia entre el equipo de técnicos de esta agencia de planificación para su entrenamiento en el uso y aprovechamiento de un espacio digital común y privado para trabajar colaborativamente.
- **GTD Administradores de e-CIDEU.** GTD que pone a disposición de los administradores de cada ciudad miembro de CIDEU las herramientas necesarias para una buena gestión del conocimiento.
- **GTD's Subredes de CIDEU.** Cada subred dispone de un GTD para fomentar y facilitar el intercambio de información y conocimiento entre las ciudades miembro.
- **GTD Implantación y Gestión de Proyectos Estratégicos.** Grupo de trabajo encaminado a teorizar y profundizar temática y herramientas de gestión social sobre: Sistema de operación integral y sinérgico, selección de los recursos humanos, diseño de mecanismos y metódicas de seguimiento, monitoreo y evaluación, metodologías de trabajo, puesta en operación de impacto de proyectos, ganancias rápidas - incrementos de escala, puesta en operación de proyectos, ejercicio participativo atinente, adhesión social de actores, diseño de oficina de trabajo en equipo de la ciudad de Santiago de los Caballeros, República Dominicana.
- **GTD Aprovechamiento de Energía Eólica en Ciudades Latinoamericanas.** Orientado a compartir experiencias en relación a proyectos estratégicos sobre la utilización de energía eólica para la producción de electricidad. Parte de la experiencia de la ciudad de Zaragoza y de sus parques eólicos para explorar la posibilidad de replicar la experiencia en ciudades latinoamericanas.
- **GTD Elaboración de Proyectos Estratégicos en Lima, Perú.** Valorar los proyectos en curso y atraer la inversión privada a ciertos proyectos estratégicos en la ciudad.

- **GTD Estrategia para la atención de niños en situación de calle.** orientado a compartir experiencias en relación a proyectos estratégicos urbanos sobre la atención integral de los niños en situación de calle. Promover el intercambio de información y conocimiento que permita la generación de proyectos en las ciudades participantes.
- **GTD Medellín- Área Metropolitana del Valle de Aburrá.** Análisis de los planes estratégicos Aburrá Sur y Aburrá Norte, para la articulación de los planes estratégicos en un PE Metropolitano.
- **GTD Ciudades Colombianas por la competitividad, la productividad y el desarrollo económico local.** Intercambiar ideas en torno a la PEU y a toda la problemática urbana que es común a estas ciudades con miras a buscar o adaptar soluciones a las distintas realidades, basadas en modelos o experiencias ya probadas o que están en vías de implementación y que han demostrado sus bondades a través de resultados concretos.

8. Resultados del año

Mayor implicación de CIDEU ante los organismos internacionales y de cooperación

La permanente y colaboradora relación con la AECI, ha favorecido el desarrollo de importantes ejes de trabajo específicos relativos a la aplicación de la gestión del conocimiento de la PEU en las ciudades de CIDEU mediante e-cideu, el sistema de certificación de la calidad en la PEU y el Curso Superior de "Planificación estratégica concurrente, desarrollo económico local y buen gobierno municipal" (versión digital).

En relación a otras redes de ciudades, CIDEU se ha incorporado a la CGLU Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, ha renovado sus acuerdos con la UCCI Unión de ciudades capitales iberoamericanas y participa en el proyecto Centro documental del Programa URB-AL que promueve el Ayuntamiento de Málaga para convertirse en el Centro Documental de la iniciativa URB-AL

Ampliación de los miembros activos en CIDEU

A lo largo del año 2006 nuevas ciudades han solicitado ser miembros de la red aumentando el número de miembros en CIDEU. En el XV Congreso de CIDEU celebrado el 2007 diversas ciudades y entidades también solicitaron formar parte de la red. En estos momentos, CIDEU cuenta con 75 ciudades y 12 miembros colaboradores representando a 20 países iberoamericanos.

Renovación y ampliación de Seminarios de Formación

Se han ampliado las actividades formativas a través de los Seminarios de formación a medida, que enriquecen y actualizan la visión estratégica y las habilidades profesionales de los equipos técnicos y gestores de las municipalidades asociadas

Dinamización de la plataforma e-CIDEU , extensión de intercambios eficaces

La Plataforma es el auténtico instrumento para el intercambio de planes y proyectos estratégicos de las ciudades. Dispone de una base de 150 proyectos estratégicos urbanos, 130 Buenas Prácticas ordenadas en 13 líneas estratégicas, un equipo de administradores activos de e-CIDEU, y 12 Grupos de Trabajo Digital como herramienta de trabajo colaborativo. La plataforma es asimismo la base de la universidad corporativa, pues en ella reside su aula virtual. Desde la plataforma se gestionan todas las relaciones y cuestiones administrativas con los socios

Puesta en marcha del Sistema de Certificación de la Calidad de la PEU

CIDEU, ha puesto en marcha un sistema de acreditación de la calidad en los procesos de planificación estratégica urbana. La elaboración de las bases metodológicas, los criterios y los sistemas de medición y el conjunto de acuerdos necesarios para poner en marcha el sistema, son un logro a destacar.

Fortalecimiento de las Subredes

Se han dinamizado y reactivado las Subredes regionales, que conforman CIDEU, celebrándose una reunión de la Subred al año como mínimo, organizando un seminario técnico entorno a aspectos concretos de la planificación estratégica urbana de las ciudades e incrementando la interacción entre las mismas.

8. Gasto ejecutado por el programa a lo largo del año, por partidas principales. Ingresos (aportaciones) por países y otras fuentes de financiación. Situación presupuestaria

El Programa se financia mediante cuotas de las ciudades socias, que varían de 1500 a 6000 dólares según población y renta, aportaciones de socios colaboradores y aportaciones extraordinarias de socios

La Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y otros organismos de cooperación financian actividades

| Concepto | Euros |
|----------------------|------------|
| ESOS | |
| Ingresos por cuotas | 150.974,30 |
| os finalistas | 350.995,22 |
| Ingresos | 501.969,52 |
| OS | |
| s Secretaria General | 75.224,09 |
| s Actividades | 467.901,84 |
| Gastos | 543.125,93 |