



Informe SEGIB 2011
Abril 2011-Marzo 2012

1. Título del Proyecto adscrito

CIDEU - Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano, fue constituido como asociación de ciudades en diciembre de 1993.

En la V Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (San Carlos Bariloche, 16 y 17 de octubre de 1995) fue reconocido como programa de cooperación de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno.

Actualmente es un **proyecto adscrito** a las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y Gobierno (XVII Cumbre Iberoamericana - Santiago de Chile, 2007).

2. Países participantes

Actualmente, la Red cuenta con **107 ciudades** miembros y **21 organismos colaboradores**, de **21 países participantes**: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Puerto Rico, República de Panamá, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. En Total 130 miembros, teniendo en cuenta a sus dos miembros de honor: La AECID y la SEGIB. **VER ANEXO 1**

3. Cuadro de indicadores de la actuación

Indicador 1. Encuentros e Intercambios Institucionales

Participación en jornadas y seminarios para compartir las actividades y propuestas de CIDEU, así como los proyectos estratégicos de sus ciudades miembro.

En este periodo CIDEU participó en distintos encuentros e intercambios, en los que se contó con una amplia participación de **ciudades iberoamericanas**.

Ibagué (Colombia), Mayo 2011. Se llevó a cabo una Asistencia Técnica a la ciudad de Ibagué (Colombia) realizada por la experta en PEU, Carmenza Saldías.

Medellín (Colombia), Octubre 2011. La secretaria general de CIDEU, Maravillas Rojo, participó como experta invitada en la Semana de la Innovación organizada por la Corporación Ruta N. Medellín.

Puebla de Zaragoza (México), Noviembre 2011. Se llevó a cabo una Asistencia Técnica a la ciudad de Puebla de Zaragoza, realizada por el experto Félix Asín del Ayuntamiento de Zaragoza (España).

Zaragoza (España), Febrero 2012. La Secretaria General de CIDEU Maravillas Rojo y el Coordinador General, Pedro Acebillo, participan en el Encuentro de Directores de Planes Estratégicos 2012.

Boca del Rio-Veracruz (México), Marzo 2012. Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU participa como ponente invitada en la Conferencia anual de municipios 2012 en México.

CIDEU mantiene de manera permanente cabe significar la AECID (Agencia Española de Cooperación iberoamericana), la SEGIB (Secretaría General Iberoamericana); ONU Habitat; La red de ciudades del Mediterráneo Medcities.", la red de ciudades Metrópolis y la Casa América Cataluña.

Indicador 2. Encuentros de Subredes regionales de CIDEU

CIDEU, cuenta con **seis Subredes** (Subred Andina, Subred Brasil, Subred Centro-américa y el Caribe, Subred Cono-sur, Subred Ibérica, Subred Mexicana). Las subredes son los ámbitos de descentralización territorial de CIDEU para facilitar el fortalecimiento de los intercambios de planes y proyectos estratégicos, entre las ciudades que las conforman, optimizados a través de las herramientas de la plataforma e-CIDEU y la presencia de expertos. Cada Subred cuenta con una ciudad como responsable y dinamizadora de su actividad.

En este periodo se han llevado a cabo **2 encuentros presenciales y 6 encuentros virtuales de subredes**, en los que se contó con la participación de más **300 profesionales de 100 ciudades iberoamericanas**, y se presentaron **70 proyectos estratégicos** vinculados al ámbito de los Espacios Urbanos Neoterciarios.

VER ANEXO 2

ENCUENTROS PRESENCIALES DE SUBREDES:

- Subred Mexicana
- Subred Ibérica

ENCUENTROS VIRTUALES DE SUBREDES: (organizadas a través de un grupos privados en la red social Facebook, facilitando la participación de sus miembros para compartir proyectos estratégicos, creando interrelación y feedback entre ellos)

- Subred Andina
- Subred Brasil
- Subred Centro-América y el Caribe
- Subred Cono-sur
- Subred Mexicana
- Subred Ibérica

Indicador 3. Formación (Universidad Corporativa)

Durante este ejercicio finalizó la **sexta edición** del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (PEU). Este programa formativo inició el mes de agosto de 2010 y tuvo una duración estimada de 450 horas lectivas. De esta edición egresaron **38 participantes**, procedentes de 21 ciudades miembros de CIDEU y 9 países diferentes. **VER ANEXO 3.1**

Actualmente, se lleva a cabo la **séptima edición** del programa, que inició en el mes de julio de 2011 y cuenta con la participación de **40 alumnos en activo**, todos profesionales de alto nivel técnico vinculados a proyectos estratégicos, procedentes de 27 ciudades y de 13 países miembros de esta Red. **VER ANEXO 3.2**

En este periodo se llevaron a cabo los **Talleres de Especialización**: acciones formativas on line, de temática concreta y corta duración, en la que participaron no solo alumnos del Programa de Especialización en PEU 2010-2011, sino también profesionales externos vinculados a la PEU en Latinoamérica. En total se contó con la participación de **60 alumnos** (38 del PE en PEU 10-11 y 22 externos). Los talleres impartidos fueron: Desarrollo Glocal, Gestión Cultural de la ciudad y Gestión de Territorios Sostenibles.

Indicador 4. Seminarios presenciales

Durante este periodo, **130 profesionales** del ámbito de la planificación estratégica de las ciudades iberoamericanas miembros, han participado en los Seminarios Técnicos Presenciales.

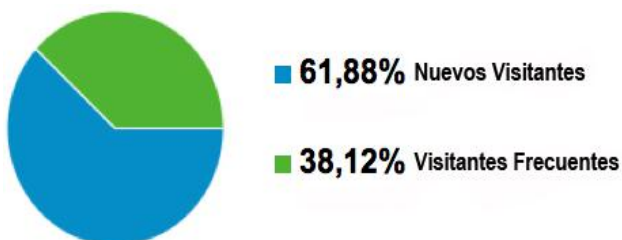
- **Seminario presencial de Inicio** de la séptima edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (del 11 al 15 de julio de 2011, La Antigua, Guatemala): al mismo asistieron 26 alumnos.
- Seminario Técnico sobre "**Proyectos Urbanos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas**". Este evento se desarrolló el día 19 de abril de 2011, en la ciudad de Mérida, Yucatán (México) en el marco del XIX Congreso de CIDEU. Al mismo asistieron más de 100 profesionales vinculados a la PEU y se presentaron 4 mesas de proyectos.

VER ANEXO 4

Indicador 5. Web CIDEU: Visitantes, tráfico y redes sociales:

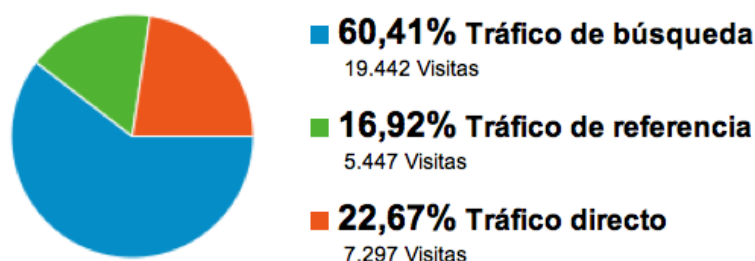
La plataforma digital de CIDEU se ha reestructurado totalmente incorporando elementos web 2.0 para facilitar la conversación activa y la gestión del conocimiento. Entre los nuevos elementos, cabe resaltar el blog y la significativa presencia en diversas redes sociales.

El análisis estadístico durante el 2011, muestra que la evolución mensual de visitantes que acceden a la web de CIDEU aumenta de forma positiva, llegando a tener una media de 4800 usuarios, de los cuales aproximadamente el 60% son usuarios nuevos, mientras el 40% son usuarios que acceden constantemente a la web de CIDEU.



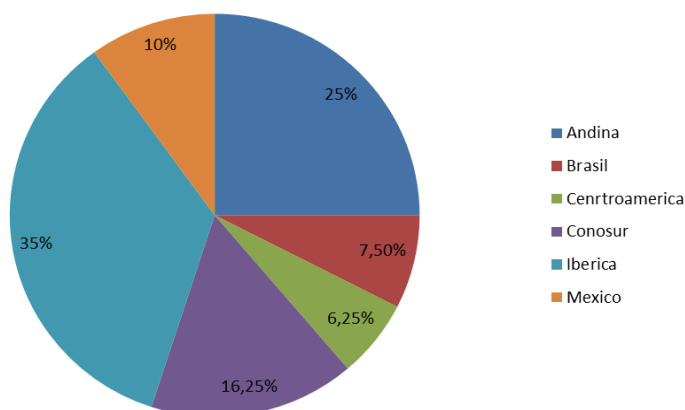
Según los datos obtenidos, por cada 1000 visitas se visualizan un total de 3900 páginas, siendo el apartado de proyectos, el que presenta un mayor interés por parte de nuestros visitantes.

El posicionamiento en los buscadores y la presencia en redes sociales, ha ampliado los canales a través de los cuales los visitantes acceden a la web de CIDEU. De esta forma aproximadamente el 23% de las visitas provienen de tráfico directo (esto significa que acceden directamente a la web de CIDEU), el 17% provienen de tráfico de referencia (es decir son visitantes que acceden desde las redes sociales), por último el 60% restante accede a través de los buscadores.



La actividad de los gestores de las ciudades es un factor importante para la actualización y dinamización de los proyectos. La colaboración de estos perfiles, desde las ciudades de la Red, es imprescindible para facilitar una mejor gestión del conocimiento.

A la fecha de este informe, CIDEU, cuenta con cerca de 400 proyectos en el banco de datos, así como con 709 usuarios que participan activamente en la plataforma y sus diversos subsistemas, ya sea en el ámbito de formación, asistencia técnica o gestión de contenidos.



Indicador 6. Monografías Publicadas

“Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas”

Monografía organizada en el marco del XIX Congreso de CIDEU llevado a cabo en la ciudad de Mérida, Yucatán (México).

Esta publicación está compuesta de 6 capítulos: Datos generales de CIDEU, artículos de autoridades de la Asociación, técnicos invitados y una recopilación de 30 proyectos destacados de las ciudades de la Red y 4 herramientas para pensar la ciudad estratégicamente. Selección de proyectos y buenas prácticas urbanas que ayudan a renovar y ampliar la gobernanza, a pensar la ciudad estratégicamente y a integrar el Plan, pensamiento y proyecto en la ciudad. La monografía está disponible en formato papel y digital.



“Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas”

Indicador 7. XIX Congreso CIDEU

Las reuniones institucionales de los órganos directivos de la Asociación (Consejo Rector y Asamblea general), se organizan anualmente.

Durante el año 2011, Mérida-Yucatán (México), ocupó la vicepresidencia de la Red y fue la anfitriona del XIX Congreso, que se desarrolló entre los días 17 y 20 de abril, bajo el lema “Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas”.

Este Congreso contó con una amplia representación de participantes de 41 ciudades de 13 países iberoamericanos miembros de la red. Las sesiones de convocatoria abierta contaron también con la asistencia de varios centenares de personas, que junto a los participantes inscritos al Congreso, representaban los diferentes ámbitos de gestión municipal de la ciudad anfitriona, así como representantes de ciudades e instituciones invitadas del entorno del Estado de Yucatán.

Durante el espacio específico del Seminario Técnico, participaron activamente 16 ciudades de la Red que presentaron **16 proyectos** destacados por sus aportaciones estratégicas, reflexionando en torno a las metodologías y herramientas que promueven la Gobernanza en la ciudad.

Las ciudades que presentaron proyectos fueron: Buenos Aires, Morón, Rosario (Argentina); Belo Horizonte (Brasil); Bogotá, Medellín, Pasto, Tolima (Colombia); Málaga, Zaragoza (España); San Luis de Potosí, Zapopan (México); Caguas (Puerto Rico); Montevideo (Uruguay); Caracas, Anzoátegui (Venezuela)

4. Actividades más significativas de la actuación en el año (máximo 4)

Universidad Corporativa

CIDEU sigue apostando por el e-learning como herramienta para el aprendizaje, para enriquecer los perfiles profesionales de los técnicos vinculados a los procesos de Planificación Estratégica Urbana. Durante el año 2011 CIDEU ha finalizado la VI edición de su Programa de Especialización en PEU y ha iniciado la VII edición incorporando los Talleres de Especialización:

- Desarrollo Glocal
- Gestión Cultural de la Ciudad
- Gestión de Territorios Sostenibles

Para esta edición 2011-2012, se ha planteado un nuevo impulso y reorientación de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades. Se ha llevado a cabo una actualización de los contenidos del Programa de Especialización, se han incorporado tendencias, y se han reestructurado los contenidos centrales del curso.

Se mantiene la línea metodológica de la edición anterior, realizando un primer módulo introductorio sobre "Proyecto y Estrategia" y otro módulo al finalizar el programa "Del Plan al Proyecto", ambos dedicados a profundizar en el análisis individual de proyectos estratégicos desarrollados en las ciudades Iberoamericanas a través de la metodología ADM (Aprendizaje de Modelos).

Así, los módulos comunes del Programa 2011-2012 son:

- Módulo Inicial - Proyecto y Estrategia
- Módulo PEU I – Estrategias urbanas
- Módulo PEU II – Pensar la ciudad estratégicamente: La concurrencia y la gobernanza con liderazgo
- Módulo PEU III - La gestión de la estrategia y la implantación de los proyectos desde las OPEU
- Módulo PEI III - Del Plan al Proyecto
- Módulo Taller de Especialización
- Módulo Final - Del Plan al Proyecto

Desde su inicio, la Universidad Corporativa de CIDEU, **ha formado más de 400 profesionales** vinculados a la PEU.

Web CIDEU y Redes Sociales

La plataforma e-CIDEU es la principal herramienta de trabajo de la Red, a través de ella se facilita el trabajo colaborativo compartiendo experiencias, proyectos y diversa información destacada en la Gestión Local de las ciudades de Iberoamérica.

Por medio de la plataforma se potencia la Gestión de Conocimiento y la formación, CIDEU apuesta por extender el uso de herramientas multimedia y de las tecnologías de la información.

En esta línea venimos trabajando para facilitar el acceso a la página Web, ofreciendo servicios de formación, trabajo colaborativo, herramientas multimedia y benchmarking en proyectos locales relacionados con la Planificación Urbana.

La integración de la plataforma con las Redes Sociales ofrece un sistema amigable, rápido y eficaz de comunicación que brinda la posibilidad de compartir el contenido no solo entre las ciudades CIDEU sino también con otros usuarios/as. Gracias al uso de sinergias entre las diversas plataformas de Social Media y la incorporación del Blog de CIDEU, estamos evolucionando y situándonos como un referente de prestigio, dentro de nuestro ámbito.



Facebook: CIDEU dispone de un perfil en Facebook, llamado "Equipo de CIDEU" que actualmente cuenta con 607 amigos y también se dispone de una Página que cuenta con 460 fans (<http://on.fb.me/fbCIDEU>).



Twitter: Actualmente cuenta con más de 790 seguidores y más de 1000 tweets (<http://twitter.com/CIDEU>).



LinkedIn: CIDEU cuenta con una página corporativa y con un grupo. En la actualidad se cuenta con un 68% de miembros de Latinoamérica y un 32% de miembros de España.



Youtube: En la actualidad contamos con más de 60 videos, que han reportado unas 7.000 reproducciones (<http://www.youtube.com/user/cideubcn>).



Issuu: Hasta la fecha, el canal de Issuu de CIDEU cuenta con más de 150 publicaciones (<http://issuu.com/cideu>).



Flickr: Red social, a través de la cual se publican fotos de los diferentes eventos. Hata el momento más de 200 imágenes de las actividades de CIDEU (<http://www.flickr.com/photos/redcideu/>).



Blog de CIDEU: La renovación del Blog corporativo ha sido fundamental, permitiéndonos compartir y generar conocimiento. Además de crear un espacio de conversación activa, donde los miembros y no miembros de la red CIDEU, pueden aportar sus comentarios y opiniones. El Blog quiere ser un punto de información y fidelización que genere confianza entre los usuarios actuales y a las personas interesadas (<http://blogdecideu.com/>).

Gestión del conocimiento y Proyectos estratégicos

CIDEU dispone de un importante Banco de Datos de Proyectos Estratégicos Urbanos con más de 400 proyectos que se actualizan permanentemente para facilitar la gestión del conocimiento urbano entre las ciudades de la Red.

A través de la monografía online del XIX Congreso, CIDEU pone a disposición de los usuarios de la Web, los proyectos presentados en el Congreso.

XIX Congreso de CIDEU

Más de **300 representantes técnicos y políticos** del ámbito de la planificación estratégica **de las ciudades miembros**, participaron en el XIX Congreso.

El Congreso, que se celebró entre el 17 y 20 de abril en la ciudad de Mérida-Yucatán (México) bajo el lema "Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas", es el escenario de encuentro de las ciudades miembros en donde se intercambian experiencias, se establecen acuerdos y se planifican los líneas de trabajo para la siguiente gestión.

5. Principales logros de actuación (máximo 3)

1. Mejora del perfil de profesionales vinculados a procesos estratégicos por medio de las actividades formativas de la Universidad Corporativa de CIDEU (Programa de Especialización en PEU y de los talleres de Especialización), con un total de **60 participantes egresados en el 2011**, procedentes de 21 ciudades miembros de CIDEU y 9 países diferentes, lo que comporta un total de 400 profesionales egresados de la Universidad Corporativa.
2. Evolución como espacio relacional 2.0, dinamización de las redes sociales en la red CIDEU y renovación del blog corporativo.
3. Promoción de la gestión del conocimiento derivado de los proyectos estratégicos, ampliando y renovando el banco de datos que dispone de las de 400 proyectos actualizado. Desarrollo de metodologías de la planificación estratégica concurrente, proyectos con gobernanza y aprendizaje por modelos.

6. Dificultades encontradas del Programa, Iniciativa o proyecto adscrito a lo largo del año (máximo 3)

1. Las coyunturas electorales y la rotación en los gobiernos locales precisan de atención a los diversos equipos que se configuran para mantener una buena participación en la Red.
2. Se requiere un trabajo de actualización constante de la base de datos de proyectos para una adecuada gestión del conocimiento.
3. Los recursos que aportan las ciudades con sus cuotas son muy reducidos y es preciso contar con otros fondos para poder realizar actuaciones finalistas.

7. Difusión y visibilidad del programa, Iniciativa o Proyecto adscrito a lo largo del año

El 90 % de los miembros de la asociación pertenecen a ciudades americanas (centroamericana y Suramérica), esta característica determina que se priorice la difusión virtual de las actividades de CIDEU.

La Web CIDEU y los canales sociales de los cuales hacemos parte, son algunas de las herramientas de difusión del programa. A través de estos, facilitamos el trabajo colaborativo compartiendo experiencias, proyectos y diversa información destacada en la Gestión Local de las ciudades de Iberoamérica. También se realizan anualmente, eventos presenciales que tienen entre sus objetivos, dar visibilidad a la actuación (Encuentro de subredes, Congreso anual y seminarios presenciales del Programa de Especialización). **Ver los apartados específicos.**

Durante el 2011 la web de CIDEU ha contado con un promedio mensual de 5.000 visitas y 13.900 páginas vistas.
Por su estructura y característica de Red favorece el desarrollo del pensamiento estratégico en **107 ciudades iberoamericanas** miembros, pertenecientes a **21 países**. Lo que implica beneficios indirectos, potencialmente para **más de 100 millones de personas iberoamericanas**.

8. Gasto ejecutado por el Programa, Iniciativa o Proyecto adscrito a lo largo del año, por partidas principales. Indicar las aportaciones económicas realizadas por cada país, así como otras aportaciones (técnicas). Indicar otras fuentes de financiación si las hubiera. Situación presupuestaria.

Adjuntamos Informe oficial de Ejecución de Presupuesto 2011. **VER ANEXO 5 Contribuciones de las ciudades.**

Aportaciones económicas

- **Cuotas** - Durante el ejercicio 2011, se han recibido un total de cuarenta y tres cuotas, que van desde los 1500 a los 6000 euros.
- **Infraestructura** - El Ayuntamiento de Barcelona aporta la sede de la Secretaria General y su mantenimiento (espacio, seguridad, comunicaciones, ...)
- **Eventos** - Para la organización del Congreso anual y los encuentros de subredes, las ciudades anfitrionas cubren costos de:
 - Alojamiento y manutención de dos representantes por ciudad miembro.
 - Los costes sociales, administrativos y generales que implica la organización de un evento (sedes, alquiler de sistemas de comunicación y tecnología, traductores, etc.)
 - Costes de traslados internos.
- **Formación** - Tanto la matrícula del Programa de Especialización en PEU como de los Talleres de Especialización impartidos durante 2011, han estado

subvencionados parcialmente por la AECID y por CIDEU, pero una parte de la misma es costeada por cada alumno participante.

Programa de Especialización en PEU:

Coste total del curso	3.000,00 euros
Subvención AECID	-1.000,00 euros
Subvención CIDEU (1)	-1.000,00 euros
Participante/ Entidad	1.000,00 euros

(1) Aplicable a solicitudes de ciudades activas de CIDEU

Talleres de Especialización:

Coste total del taller	250,00 euros
Subvención CIDEU (1)	-50,00 euros
Participante/ Entidad	200,00 euros
Egresados Programa de Especialización en PEU	100,00 euros

(1) Aplicable a solicitudes de ciudades activas de CIDEU

Apoyo humano, técnico e institucionales

- La organización del Congreso y los encuentros de subredes implicó el trabajo de varias áreas de la gestión municipal de la ciudad anfitriona (relaciones internacionales, ceremonial y protocolo, Oficina del Plan Estratégico, entre otras).
- Todas las ciudades miembros contribuyen en la dinamización de la plataforma a través de los administradores web (Persona que gestiona el espacio de la ciudad en la WEB).

9. Relación de los puntos focales del Programa

En este sentido los puntos claves de la Red son:

- La **Universidad Corporativa**, en tanto que permite gestionar el conocimiento específico sobre distintos ámbitos de la planificación estratégica, mejorando el perfil de los profesionales vinculados a la misma.
- La **Web de CIDEU**, herramienta central, estructurada con criterios Web 2.0 y organizada en torno a los proyectos estratégicos de intervención urbana, que son el elemento aglutinador del conocimiento que generan las ciudades. Incorpora la interacción a través de diferentes aplicaciones multimedia, lo que facilita compartir información y procesos de aprendizaje, entre los usuarios de escenarios heterogéneos, otorgándoles un rol central no solo como consumidores de información sino como productores de la misma.

- **Trabajo colaborativo a través de las Subredes** (Conosur, Brasil, México, Andina, Centroamérica y el Caribe e Ibérica), que son los ámbitos de descentralización territorial de CIDEU que facilitan el fortalecimiento de los intercambios entre las ciudades que las conforman, optimizando a través de las herramientas de la Web de CIDEU y la presencia de expertos, los planes y proyectos estratégicos que integran la base de conocimiento de CIDEU. Cada Subred cuenta con una ciudad como responsable y dinamizadora de su actividad.

10. Previsión de actividades para el año en curso

Durante los últimos años, CIDEU ha compartido e impulsado el proceso de transformación del hábitat y de los entornos socioeconómicos urbanos. Desde su origen en 1993 se han producido profundas transformaciones en la manera de entender y aplicar la Planificación Estratégica Urbana en las que la Red CIDEU ha sido uno de los motores de este cambio.

Estos procesos de transformación nos sitúan ante nuevas oportunidades, que queremos abordar en el próximo periodo, promoviendo la integración de pensamiento, planificación y proyectos estratégicos.

Las principales actividades previstas para el 2012 son:

- Potenciar la gestión del conocimiento entre las ciudades de la Red con criterios 2.0, mejorando y ampliando la base de datos de proyectos y la capacidad de interacción y aprendizajes.
- Disponer de un aplicativo interactivo, con “casos modélicos de proyectos estratégicos urbanos”, para la difusión y ampliación del sistema metodológico de aprendizaje por modelos (ADM).
- Incorporar a la plataforma virtual videos conceptuales sobre aspectos básicos de la metodología de CIDEU: pensamiento estratégico, planificación concurrente, proyectos estratégicos y transformación urbana neoterciaria.
- Ampliar y renovar la Universidad Corporativa con la VIII edición del Programa de Especialización en PEU que actualiza los contenidos y talleres, así como ampliar la oferta formativa, incorporando nuevos talleres de especialización: “Gestión de Ciudades Inteligentes”, y “Urbanismo Social para la seguridad ciudadana”.
- Favorecer los intercambios efectivos entre ciudades en base a la actividad de las Subredes y los encuentros técnicos.

Barcelona, Abril de 2012

ANEXO 1

En la actualidad el CIDEU cuenta con 130 miembros de 21 países Iberoamericanos. (107 ciudades, 21 miembros colaboradores y 2 miembros de honor).

Argentina

1. Gobierno de la Ciudad Autónoma Buenos Aires
2. Universidad de Buenos Aires
3. Municipalidad de Córdoba
4. Municipalidad de Morón
5. Municipalidad de Rafaela
6. Intendencia Municipal de Rosario
7. Municipalidad de General San Martín
8. Municipalidad de Santa Rosa
9. Municipalidad de Venado Tuerto
10. Municipalidad de Zárate

Bolivia

11. Gobierno Municipal de La Paz
12. Alcaldía Municipal Capital Sucre

Brasil

13. Prefeitura do Belo Horizonte
14. Governo do Distrito Federal do Brasilia
15. Prefeitura Municipal de Cairu
16. Prefeitura Municipal de Campo Grande
17. Prefeitura Municipal de Contagem
18. Prefeitura Municipal do Fortaleza
19. Prefeitura do Juiz do Fora
20. Prefeitura do Natal
21. Prefeitura Municipal do Nova Iguaçu
22. Prefeitura do Salvador - Bahia
23. Prefeitura do Sao Paulo

Chile

24. Municipalidad de Chillán
25. Gobierno Regional del Bío Bío
26. Municipalidad de Concepción
27. Municipalidad de Lota
28. Municipalidad de Santiago de Chile

Colombia

29. Alcaldía de Barrancabermeja
30. Área Metropolitana de Barranquilla
31. Alcaldía Mayor de Bogotá
32. Alcaldía de Bucaramanga
33. Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
34. Departamento de Cundinamarca
35. Alcaldía de Ibagué
36. Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana
37. Alcaldía Municipal de Pasto
38. Gobernación del Tolima
39. Alcaldía Mayor de Tunja
40. Municipio de Yopal

Cuba

- 41. Ciudad de La Habana

Ecuador

- 42. Municipalidad de Cuenca
- 43. Municipalidad de Quito

El Salvador

- 44. Alcaldía Municipal de San Salvador

España

- 45. Ayuntamiento de Barcelona
- 46. Diputación de Barcelona
- 47. Plan Estratégico de Barcelona
- 48. Ayuntamiento de Candelaria
- 49. Ayuntamiento de Gijón
- 50. Ayuntamiento de Irun
- 51. Fundación CIEDES - Plan Estratégico de Málaga
- 52. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián
- 53. Ayuntamiento de Sevilla
- 54. Ayuntamiento de Valladolid
- 55. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz
- 56. Ayuntamiento de Zaragoza

Guatemala

- 57. Municipalidad de La Antigua

Honduras

- 58. Municipalidad de San Pedro Sula
- 59. Zona Metropolitana del Valle de Sula
- 60. Alcaldía Municipal de Tegucigalpa

México

- 61. Ayuntamiento de Aguascalientes
- 62. Ayuntamiento Ciudad Valles
- 63. Ayuntamiento de Culiacán
- 64. Ayuntamiento de Durango
- 65. Gobierno del Estado de Durango
- 66. Ayuntamiento de Ensenada
- 67. Ayuntamiento de Guadalajara
- 68. Municipio de Mérida, Yucatán
- 69. Ayuntamiento de Monterrey
- 70. Municipio de Oaxaca de Juárez
- 71. Ayuntamiento de Pachuca de Soto
- 72. Municipio de Parral
- 73. Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza
- 74. Ayuntamiento de San Luís de Potosí
- 75. Ayuntamiento de San Pedro Cholula
- 76. Ayuntamiento de San Pedro Garza García
- 77. Instituto Municipal de Planeación de Tijuana
- 78. Ayuntamiento de Querétaro
- 79. Ayuntamiento Constitucional de Zapopan

Nicaragua

- 80. Alcaldía Municipal de Estelí

81. Alcaldía de León

Paraguay

82. Municipalidad de Asunción

83. Municipalidad de Choré

84. Gobierno Municipal de Concepción

85. Municipalidad de Encarnación

86. Municipalidad de Presidente Franco

Perú

87. Gobierno Local de Huaraz

88. Municipalidad Metropolitana de Lima

Portugal

89. Câmara Municipal de Coimbra

Puerto Rico

90. Municipio Autónomo de Caguas

República de Panamá

91. Alcaldía de Panamá

92. Alcaldía de Portobelo

República Dominicana

93. Ayuntamiento Municipal de La Romana

94. Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrizos

95. Gobierno Municipal de San Pedro de Macorís

96. Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros

97. Ayuntamiento del Distrito Nacional de Santo Domingo

Uruguay

98. Intendencia Municipal de Montevideo

Venezuela

99. Gobernación del Estado de Anzoátegui

100. Alcaldía Municipio Autónomo Bolívar - Barcelona

101. Alcaldía de Caracas Libertador

102. Alcaldía del Distrito Metropolitano de Caracas

103. Alcaldía del Municipio Caroní

104. Municipio de Chacao

105. Alcaldía del Municipio Autónomo de Guanta

106. Alcaldía Municipio Aut. Diego Bautista Urbaneja

107. Instituto Municipal de la Vivienda de Sotillo, Puerto La Cruz

Miembros colaboradores, instituciones, empresas o entidades que contribuyen al desarrollo de los objetivos de CIDEU

1. Asociación de Municipios con Hermanamientos Nicaragua-Holanda. Consejo Nacional de Hermanamientos Holanda-Nicaragua
2. Asociación de Municipios del Departamento de Estelí - AMUDES
3. AMIMP - Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación
4. Barcelona Strategic Urban Systems
5. Cámara de Comercio de Bogotá
6. Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
7. Centro de Ingeniería y Tecnología de la Universidad Autónoma de Baja California

8. CNM - Confederación Nacional de Municipios Brasileños
9. COCETA – Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado
10. Colegio de Arquitectos de Salamanca
11. Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S.A.
12. FEDOMU - Federación Dominicana de Municipios
13. FLACMA - Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales, Quito (Ecuador)
14. IBERIA
15. INDRA SISTEMAS, S.A.
16. Instituto da Cidade – Pesquisa e Planejamento Urbano e Rural, São Luís do Maranhão
17. INPLAN - Instituto Municipal de Planeación de Manzanillo
18. IMPLADE - Instituto Metropolitano de Planeación para el Desarrollo Sustentable de Veracruz
19. Plan Estratégico de Mérida, Yucatán
20. Universidad Mayor, Real y Pontificia San Francisco Xavier de Chuquisaca
21. Universidad de Salvador-Bahía

Miembros de honor

- AECID – Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- SEGIB – Secretaría General Iberoamericana

ANEXO 2

Encuentros de Subredes regionales realizados durante el año 2011

ENCUENTROS PRESENCIALES DE SUBREDES:



Subred Mexicana: El VI encuentro presencial de la Sub red Mexicana tuvo lugar en Durango (México), ciudad líder de la Subred, los días 5 y 6 de diciembre del 2011. En él participaron la Secretaria General, Maravillas Rojo y el Coordinador General de CIDEU, Pedro Acebillo y las ciudades de Aguascalientes; Mérida, San Luis de Potosí; Contó también con la participación de diversas ciudades de la FENAMM y del Estado de Durango.



Subred Ibérica: El encuentro Presencial se celebró el día 7 de febrero de 2012 en Zaragoza siendo el VIII encuentro presencial de la Subred Ibérica. La asociación EBRÓPOLIS en colaboración con Zaragoza Global y Zaragoza Activa fue la encargada de coordinarla. Este encuentro contó con la participación de la Secretaria General de CIDEU Maravillas Rojo, el Coordinador General Pedro Acebillo, así como la asistencia de las ciudades Irún, Gijón, San Sebastián, Málaga, Barcelona, y la ciudad anfitriona Zaragoza. Se presentaron un total de 16 proyectos.

ENCUENTROS VIRTUALES DE SUBREDES:

Las subredes virtuales, son grupos integrados por los miembros de cada sub red que facilitan la participación de sus miembros, compartiendo proyectos estratégicos y creando interrelación y feedback entre ellos.

Subred Andina: Por segundo año, ha realizado un encuentro virtual muy activo. Cuenta con 105 miembros, que han compartido un total de 19 proyectos

Subred Brasil: Se ha realizado un encuentro virtual con la participación de 19 miembros y hasta la fecha se han compartido 3 proyectos.

Subred CentroAmérica y el Caribe: Se ha realizado un encuentro virtual, que ha contado con un total de 14 miembros y se han compartido 2 proyectos.

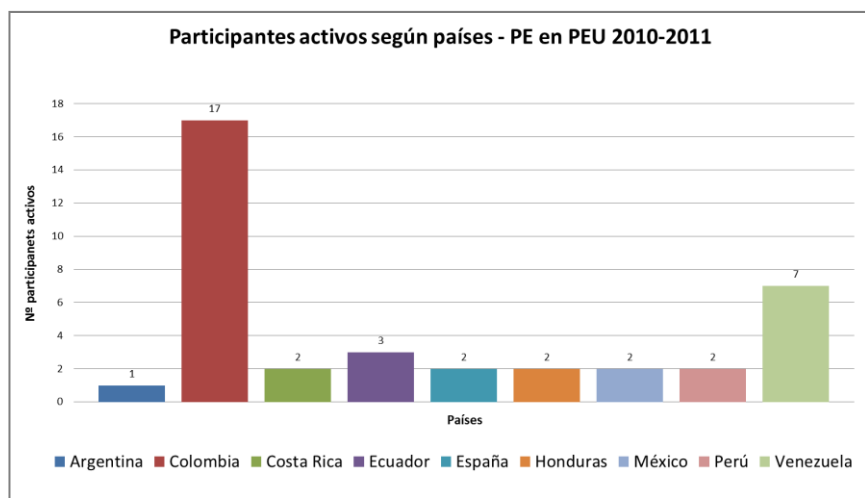
Subred Cono-sur: Se ha realizado un encuentro virtual, ha contado con la participación de 25 miembros y se han compartido 5 proyectos.

Subred Mexicana: El encuentro virtual ha contado con la participación de 38 miembros y se han compartido 5 proyectos.

Subred Ibérica: En su encuentro virtual, ha contado con la participación de 20 miembros los cuales han compartido 18 proyectos.

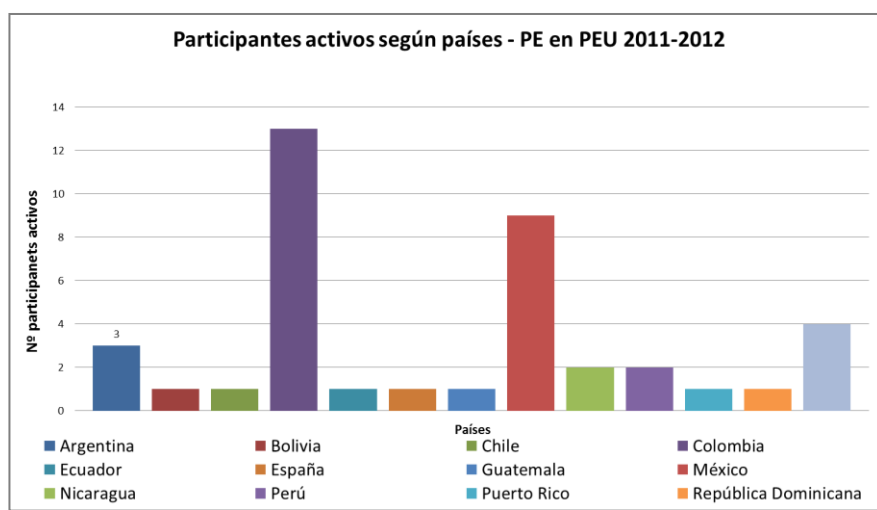
ANEXO 3

3.1 Ciudades y Países participantes en la 6ta. Edición del Programa de Especialización



Fuente: CIDEU

3.2 Datos actualizados de la 7ta. Edición del Programa de Especialización



Fuente: CIDEU

ANEXO 4

Seminario Técnico de "Proyectos urbanos Gobernanza. Metodologías y Herramientas"

MESA I "Renovar y Ampliar la Gobernanza"

Proyectos:

- "RED-AMBA", Buenos Aires, Argentina
- "Política Pública Participativa Infancia y Adolescencia", Gobernación de Tolima, Colombia
- "Incubación de Proyectos Sociales y Liderazgo Social", Zapopan, México

MESA II "Herramientas para pensar la ciudad"

Proyectos:

- "Caracas en un Click", Caracas Venezuela
- "Bogotá Trabaja", Bogotá, Colombia
- "SOS PAISA", Medellín, Colombia
- "Desarrollo Económico Incluyente: DEI", Pasto, Colombia
- "Rosario Ciudad Digital", Rosario, Argentina

MESA III "Nuevos Roles de las Oficinas Estratégicas"

Proyectos:

- "Guadalmedina, El Río que Nos Une", Málaga, España
- "Sociedad de Participación. SAPEM", Morón, Argentina
- "Agenda Montevideo", Montevideo, Uruguay
- "Equipo de Análisis Urbanos", Belo Horizonte, Brasil

MESA IV "Integración Plan, Pensamiento y Proyecto"

Proyectos:

- "Urbanismo Comunitario" Anzoátegui, Venezuela
- "Estónoesunsolar", Zaragoza, España
- "Centro Histórico, Núcleo urbano de Tod@s", San Luis de Potosí, México
- "Metodologías para una Producción Sostenible Territorial", Caguas, Puerto Rico

ANEXO 5

Contribuciones de las ciudades

CIDEU: EJERCICIO 2011				
			Euros	USD
A. Disponible a 31/12/2010			17.246,24 €	22.339,74
INGRESOS GENERALES				
		Presupuestado 2011	Realizado 31/12/2011	
Concepto	Euros	USD	Euros	USD
Ingresos por cuota				
Cuotas Miembros	122.460,48 €	\$158.627,96	135.985,37 €	176.147,29
Cuotas Miembros años anteriores	18.390,31 €	\$23.821,70	0,00 €	0,00
Anticipo de cuotas Miembros	0,00 €	\$0,00	0,00 €	0,00
Cuotas Miembros Colaboradores	7.629,47 €	\$9.882,76	6.369,51 €	8.250,68
Subtotal ingresos por cuota	148.480,26 €	\$192.332,42	142.354,88 €	184.397,97
Intereses financieros			43,79 €	56,72
B1. Total ingresos generales	148.480,26 €	\$192.332,42	142.398,67 €	184.454,69
GASTOS GENERALES				
		Presupuestado 2011	Realizado 31/12/2011	
Concepto	Euros	USD	Euros	USD
Gastos Secretaría General				
Gastos generales de Estructura	9.000,00 €	\$11.658,06	7.801,82 €	10.106,01
Servicios externos	19.000,00 €	\$24.611,46	21.454,58 €	27.790,98
Alquiler y suministros	3.500,00 €	\$4.533,69	1.771,44 €	2.294,62
Personal	31.678,47 €	\$41.034,39	32.033,07 €	41.493,72
Apoyo Secretaría General	14.160,00 €	\$18.342,01	2.500,00 €	3.238,35
Subtotal gastos Secretaría General	77.338,47 €	\$100.179,61	65.560,91 €	84.923,67
Gastos actividades generales				
Congreso Anual y Consejo Rector	31.000,00 €	\$40.155,54	10.084,17 €	13.062,43
Webmaster y bases de datos de proyectos	15.500,00 €	\$20.077,77	0,00 €	0,00
Subtotal gastos actividades generales	46.500,00 €	\$60.233,31	10.084,17 €	13.062,43
C1. Total gastos generales	123.838,47 €	\$160.412,92	75.645,08 €	97.986,10

CIDEU: EJERCICIO 2011 (continuación)




		Euros		USD	
INGRESOS FINALISTAS		Presupuestado 2011		Realizado 31/12/2011	
Concepto		Euros	USD	Euros	USD
Ingresos finalistas					
Alumnos Curso Superior	40.000,00 €	\$51.813,60	42.178,76 €	\$54.635,83	
AECID	260.000,00 €	\$336.788,40	195.000,00 €	\$252.591,30	
Otros ingresos finalistas	1.200,00 €	\$1.554,41	1.472,69 €	\$1.907,63	
Otros ingresos financieros	10,25 €	\$13,28	189,45 €	\$245,40	
B2. Total ingresos finalistas	301.210,25 €	\$390.169,69	238.840,90 €	\$309.380,17	
GASTOS FINALISTAS					
		Presupuestado 2011		Realizado 31/12/2011	
Concepto		Euros	USD	Euros	USD
Gastos actividades AECID					
Asistencia técnica	60.000,00 €	\$77.720,40	54.813,67 €	\$71.002,34	
Seminarios formación	40.000,00 €	\$51.813,60	31.656,91 €	\$41.006,46	
Mantener y dinamizar la web cideu	95.000,00 €	\$123.057,30	92.116,31 €	\$119.321,94	
Subredes regionales virtuales	37.000,00 €	\$47.927,58	20.306,95 €	\$26.304,40	
Programa de Especialización en PEU	90.000,00 €	\$116.580,60	99.147,26 €	\$128.429,41	
Subtotal Gastos actividades AECID	322.000,00 €	\$417.099,48	298.041,10 €	\$386.064,56	
C2. Total gastos finalistas	322.000,00 €	\$417.099,48	298.041,10 €	\$386.064,56	
TOTAL CIDEU					
		Presupuestado 2011		Realizado 31/12/2011	
Concepto		Euros	USD	Euros	USD
Ingresos año B1 + B2	449.690,51 €	\$582.502,11	381.239,57 €	\$493.834,86	
Gastos año C1 + C2	445.838,47 €	\$577.512,40	373.686,18 €	\$484.050,66	
D. Ingresos 2011 - gastos 2011	3.852,04 €	\$4.989,70	7.553,39 €	\$9.784,21	
E1. Disponible teórico					
				24.799,63 €	\$32.123,95
Gastos 2011, pendientes de pago				170.003,28 €	\$220.212,05
Periodificación ingresos AECID 2012				65.000,00 €	\$84.197,10
F. Disponible calculado a 31/12/2011				259.802,91 €	\$336.533,10

Saldo real disponible en bancos a
31/12/2011

266.768,18 €

Tipo de cambio utilizado: 1 euro = 1,29534 dólar USD
Banco Central Europeo 31/12/2011



CIDEU: INGRESOS POR CUOTA 2011

INGRESOS POR CUOTA		Realizado 31/12/2011	
Concepto		Euros	USD
Ingresos por cuota miembros pleno derecho			
General San Martín, Argentina	2.874,53 €		\$3.723,49
Málaga, España	4.514,84 €		\$5.848,25
San Sebastián, España	4.336,51 €		\$5.617,25
Valladolid, España	4.452,00 €		\$5.766,85
Morón, Argentina	2.891,44 €		\$3.745,40
Vitoria, España	4.514,84 €		\$5.848,25
Caguas, Puerto Rico	2.830,50 €		\$3.666,46
Diputación de Barcelona, España	4.088,40 €		\$5.295,87
Pasto, Colombia	2.109,85 €		\$2.732,97
Chillán, Chile	2.811,95 €		\$3.642,43
Quito, Ecuador	2.831,30 €		\$3.667,50
Zárate, Argentina	2.782,91 €		\$3.604,81
Barcelona, España	4.362,00 €		\$5.650,27
Puebla, México	4.164,35 €		\$5.394,25
Universidad de Buenos Aires, Argentina	4.154,38 €		\$5.381,33
Irun, España	2.694,01 €		\$3.489,66
San Luis de Potosí, México	4.039,51 €		\$5.232,54
Cuenca, Ecuador	1.694,45 €		\$2.194,89
Sevilla, España	4.634,40 €		\$6.003,12
Gijón, España	4.514,84 €		\$5.848,25
León, Nicaragua	975,64 €		\$1.263,79
Santa Rosa, Argentina	2.722,75 €		\$3.526,89
Ensenada, México	4.143,28 €		\$5.366,96
Montevideo, Uruguay	4.134,41 €		\$5.355,47
Rosario, Argentina	4.092,53 €		\$5.301,22
Candelaria, España	3.009,89 €		\$3.898,83
Buenos Aires, Argentina	4.182,26 €		\$5.417,45
Medellín, Colombia	4.142,50 €		\$5.365,95
Parral, México	1.611,00 €		\$2.086,79
São Paulo, Brasil	3.269,49 €		\$4.235,10
San Salvador, El Salvador	2.751,98 €		\$3.564,75
Tolima, Colombia	3.510,20 €		\$4.546,90
Zaragoza, España	4.059,37 €		\$5.258,26
Mérida, México	4.258,94 €		\$5.516,78
Área Metropolitana Barranquilla, Colombia	2.832,37 €		\$3.668,88
Rafaela, Argentina	1.059,86 €		\$1.372,88
Contagem, Brasil	4.318,36 €		\$5.593,74
Lima, Peru	2.139,94 €		\$2.771,95
Bogotá, Colombia	4.493,71 €		\$5.820,88
Durango, México	2.979,88 €		\$3.859,96
Subtotal ingresos cuota miembros	135.985,37 €		\$176.147,29
Cámara de Comercio de Bogotá, Colombia	2.133,71 €		\$2.763,88
IMPLAN, Manzanillo	2.120,20 €		\$2.746,38
Barcelona Strategic Urban System, España	2.115,60 €		\$2.740,42
Subtotal ingresos cuota miembros colaborad	6.369,51 €		\$8.250,68
Total ingresos por cuota	142.354,88 €		\$184.397,97



CIDEU: GASTOS SECRETARÍA GENERAL

GASTOS SECRETARÍA GENERAL		Realizado 31/12/2011	
Concepto		Euros	USD
Gastos generales de Estructura			
Material oficina e informática		3.560,91 €	\$4.612,59
Varios oficina y local		2.086,95 €	\$2.703,31
Gastos banco		1.823,48 €	\$2.362,03
Desplazamientos varios		330,48 €	\$428,08
Subtotal gastos generales de Estructura		7.801,82 €	\$10.106,01
Servicios externos			
Gestoría y laboral		4.278,48 €	\$5.542,09
Legal y Fiscal		1.912,13 €	\$2.476,86
Servicios informáticos		11.946,11 €	\$15.474,27
Auditoría		0,00 €	\$0,00
Mensajería		2.865,19 €	\$3.711,40
Fotocopias		32,67 €	\$42,32
Otros gastos		420,00 €	\$544,04
Subtotal servicios externos		21.454,58 €	\$27.790,98
Alquiler y suministros			
Móviles		431,73 €	\$559,24
Internet		1.339,71 €	\$1.735,38
Subtotal alquiler y suministros		1.771,44 €	\$2.294,62
Personal			
Personal		32.033,07 €	\$41.493,72
Subtotal personal		32.033,07 €	\$41.493,72
Total gastos Secretaría General		63.060,91 €	\$81.685,32



[Handwritten signature]