

### **Título del Proyecto adscrito**

CIDEU - Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano. Red de ciudades que piensan estratégicamente.

### **País proponente y países participantes**

El proyecto se constituyó a iniciativa de diversas ciudades iberoamericanas: Buenos Aires y La Plata (Argentina), Rio de Janeiro y Salvador-Bahía (Brasil), Santiago de Chile (Chile), Cartagena de Indias y Bogotá (Colombia), La Habana (Cuba), Barcelona, Bilbao, Valencia y Zaragoza (España), San Pedro Sula (Honduras), Asunción (Paraguay), Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y Caracas (Venezuela).

### **Área temática**

Pensamiento estratégico urbano, planificación y proyectos estratégicos urbanos.

### **Año de presentación**

CIDEU fue constituido como asociación de ciudades en diciembre de 1993. En la V Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (San Carlos Bariloche, 1995) fue reconocido como programa de cooperación de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno. En la XVII Cumbre Iberoamericana (Santiago de Chile, 2007) CIDEU pasó a ser un proyecto adscrito al llevarse a cabo a través de gobiernos locales y entidades privadas, respectivamente, y no a través de los gobiernos nacionales de los países Iberoamericanos.

### **Fecha de inicio y duración**

Se inició en 1993 no teniendo duración específica.

### **Costo del Proyecto adscrito**

Este proyecto no supone costo para la SEGIB.

## 1.- Justificación y contexto del Proyecto

En año 2007 CIDEU ha avanzado en la gestión en red, cumpliendo los objetivos que se había propuesto. CIDEU ha consolidado la gestión del conocimiento en red de planes y proyectos estratégicos urbanos de sus ciudades e instituciones miembro. Durante este ejercicio ha sido posible incrementar el calado del planeamiento estratégico mediante el diseño y ejecución de proyectos concretos.

Para esto ha sido imprescindible ampliar y adecuar el servicio de **asistencia técnica experta** de alto valor añadido, que ha identificado necesidades y desarrollado planes de trabajo a través de la plataforma e-cideu y ha actuado presencialmente allí donde han sido requeridos sus expertos. Así mismo en el año 2007 se ha iniciado el proceso de **certificación de la calidad** de la Planificación Estratégica Urbana en dos ciudades miembro.

La tercera edición del **Programa de Especialización en PEU** realizada a través de la plataforma e-cideu, ha sido otro de los elementos claves para este avance estratégico. Durante el año 2007, 31 alumnos (de 6 países y 14 ciudades) han finalizado la segunda edición, aplicando la metodología CIDEU a la gestión de los proyectos estratégicos en sus ciudades. En la tercera edición participan 33 alumnos de 19 ciudades y 10 países (incorporando por primera vez nueve alumnos de Brasil).

A lo largo de las tres ediciones, el Programa de Especialización en PEU ha proporcionado información, conocimiento y experiencia a 99 profesionales vinculados directamente con el desarrollo estratégico de sus ciudades.

El proceso formativo y de gestión de conocimiento de CIDEU, incorpora formatos de carácter presencial, se han celebrado dos encuentros anuales bajo el formato de **seminario técnico de formación**: uno vinculado al turismo urbano con motivo del XV Congreso Anual celebrado en Durango (México) y otro vinculado a las técnicas sobre la PEU con motivo de la clausura e inicio de los programas de formación anuales. En formato virtual se han realizado el seminario de administradores de la Web y los talleres de alfabetización multimedia desde e-cideu.

Dado que un elemento que se incorpora cada vez más en la estrategia de la gestión urbana es la comunicación y participación digital de la ciudadanía así como la gestión de diversos trámites urbanos, CIDEU diseñó una nueva herramienta para disponer de amplia información sobre los servicios digitales que las ciudades ponen a disposición de la ciudadanía y que favorecen la eficiencia de la administración y la gobernanza.

El **catálogo de Servicios Digitales Interactivos Urbanos** ha sido revisado, actualizado y puesto en valor en e-cideu, y se presentará para su dinamización en el próximo congreso. La valoración positiva que los socios hacen del sistema, permite apostar por este tipo de instrumentos para profundizar en el uso de telemática en red, es decir, según el concepto web 2.0.

La descentralización regional por la que ha apostado CIDEU en el 2007 ha permitido la adaptación de servicios a cada una de las realidades territoriales de iberoamérica gracias a reuniones técnicas regionales y a la dinamización de proximidad y específica a través de expertos y de ciudades líderes de subred. Todo ello constituye una clara expresión del fortalecimiento de la red CIDEU.

## 2.- Organización impulsora del Proyecto

CIDEU – Centro de Desarrollo Estratégico Urbano es la organización impulsora del Proyecto. Desde su creación en diciembre de 1993, e inscrita en el Registro de Asociaciones Español con el número 131.779.

## 3.- Participantes y ubicación geográfica del Proyecto

En la actualidad el CIDEU cuenta con 91 miembros de 20 países Iberoamericanos. (78 ciudades y 13 miembros colaboradores).

### **Argentina**

Gobierno de la Ciudad Autónoma Buenos Aires  
Universidad de Buenos Aires  
Municipalidad de Córdoba  
Municipalidad de Morón  
Municipalidad de Rafaela  
Intendencia Municipal de Rosario  
Municipalidad de General San Martín

### **Bolivia**

Gobierno Municipal de La Paz  
Alcaldía Municipal Capital Sucre

### **Brasil**

Prefeitura de Belo Horizonte  
Governo do Distrito Federal do Brasilia  
Prefeitura Municipal do Fortaleza  
Prefeitura de Juiz de Fora  
Prefeitura de Natal  
Prefeitura Municipal de Nova Iguaçu  
Prefeitura de Salvador - Bahia

### **Chile**

Municipalidad de Santiago de Chile

### **Colombia**

Alcaldía de Barrancabermeja  
Alcaldía Mayor de Bogotá  
Alcaldía de Bucaramanga  
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias  
Alcaldía de Ibagué  
Área Metropolitana del Valle de Aburrá  
Alcaldía Municipal de Pasto

### **Cuba**

Ciudad de La Habana

### **Ecuador**

Municipalidad de Cuenca  
Municipalidad de Quito

### **El Salvador**

Alcaldía Municipal de San Salvador

### **España**

Ayuntamiento de Barcelona  
Diputació de Barcelona  
Plan Estratégico de Barcelona  
Ayuntamiento de Gijón  
Fundación CIEDES - Plan Estratégico de Málaga  
Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián  
Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife  
Ayuntamiento de Sevilla  
Ayuntamiento de Valencia  
Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz  
Ayuntamiento de Zaragoza

### **Honduras**

San Pedro Sula  
Zona Metropolitana del Valle de Sula  
Alcaldía Municipal de Tegucigalpa

### **México**

Ayuntamiento de Aguascalientes  
Ayuntamiento Cnal. Cd. Valles, S.L.P.  
Ayuntamiento de Culiacán  
Ayuntamiento de Durango  
Ayuntamiento de Ensenada  
Ayuntamiento de Guadalajara  
Municipio de Mérida, Yucatán  
Ayuntamiento de Monterrey  
Ayuntamiento de Pachuca de Soto  
Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza  
Ayuntamiento de San Pedro Cholula  
Ayuntamiento de San Pedro Garza García  
Ayuntamiento de Tijuana  
Ayuntamiento de Querétaro  
Ayuntamiento Constitucional de Zapopan

### **Nicaragua**

Alcaldía Municipal de Estelí  
Alcaldía de León

### **Paraguay**

Municipalidad de Asunción  
Gobierno Municipal de Concepción  
Municipalidad de Presidente Franco

### **Perú**

Gobierno Local de Huaraz  
Municipalidad Metropolitana de Lima

### **Portugal**

Câmara Municipal de Coimbra

### **Puerto Rico**

Municipio Autónomo de Caguas

### **República de Panamá**

Alcaldía de Panamá

### **República Dominicana**

Gobierno Municipal de San Pedro de Macorís  
Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros

### **Uruguay**

Intendencia Municipal de Montevideo

### **Venezuela**

Gobernación del Estado de Anzoátegui  
Alcaldía Municipio Autónomo Bolívar - Barcelona  
Alcaldía de Caracas Libertador  
Alcaldía del Distrito Metropolitano de Caracas  
Alcaldía del Municipio Caroní  
Municipio de Chacao  
Alcaldía del Municipio Autónomo de Guanta  
Alcaldía Municipio Aut. Diego Bautista Urbaneja

Miembros colaboradores, instituciones, empresas o entidades que contribuyen al desarrollo de los objetivos de CIDEU

- Asociación de Municipios con Hermanamientos Nicaragua–Holanda. Consejo Nacional de Hermanamientos Holanda-Nicaragua
- Asociación de Municipios del Departamento de Estelí – AMUDES
- AMIMP – Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación
- Cámara de Comercio de Bogotá
- Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
- CNM - Confederación Nacional de Municipios Brasileños
- Colegio de Arquitectos de Salamanca
- IBERIA
- IMPLAN – Instituto Municipal de Planeación
- IMPLADE – Instituto Metropolitano de Planeación para el Desarrollo Sustentable
- Port de Barcelona
- SODOPLAN - Sociedad Dominicana de Planificadores de Asentamientos Urbanos
- Universidad de Salvador-Bahía

#### 4.- Destinatarios del Proyecto

Las ciudades e instituciones que conforman la red y que agrupan a más de 100 millones de personas. Las oficinas técnicas de Planificación estratégica urbana de las ciudades, que dirigen sus esfuerzos a mejorar la calidad de vida, mediante el fortalecimiento del pensamiento estratégico, la ordenación del territorio y la promoción del desarrollo económico capaz de generar empleo y oportunidades.

#### 5.- Objetivos del Proyecto

**Objetivo General:** promover la manera estratégica de pensar en los procesos de diseño y gestión de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas a través de la Planificación Estratégica Urbana (PEU).

**Objetivos específicos:**

- Impulsar el desarrollo económico y social de las ciudades iberoamericanas a través de la PEU.
- Promover la reflexión en torno a las estrategias urbanas y facilitar su circulación.
- Estructurar una red de ciudades para mejorar el posicionamiento estratégico de las mismas.
- Promover el cambio cultural para la incorporación de tecnologías digitales en el entorno de la PEU y para construir comunidades virtuales.

## 6.- Principales actividades

Las actividades principales que realiza CIDEU son:

- Asistencia técnica a las ciudades en planes y proyectos estratégicos.
- Programa de Especialización en PEU (Curso Superior, 400 horas) en modalidad de blended-learning.
- Banco de proyectos estratégicos desarrollados por las ciudades de CIDEU.
- Preparación de agendas para entrar en contacto con los protagonistas de la gestión de cada proyecto.
- Preparación de monografías sobre diversos aspectos metodológicos extraídos del debate actual en Planificación Estratégica Urbana.
- Impartición de seminarios de formación para tratar de forma monográfica diferentes aspectos de la PEU.
- Tutoría personalizada y presencial, para el impulso en cada ciudad de las buenas prácticas en la PEU.
- Creación y cesión de espacios digitales para teletrabajo de uso propio, para teletrabajar conjuntamente con otras entidades, para trabajos comunes entre ciudades.
- Diseño y elaboración de instrumentos telemáticos que favorezcan el intercambio de experiencias y la gestión del conocimiento de la red y de las ciudades que la forman. En este caso, cabe destacar el diseño de una nueva herramienta para disponer de amplia información sobre los servicios digitales que las ciudades ponen a disposición de la ciudadanía y que favorecen la eficiencia de la administración y la gobernanza.
- Publicación y difusión en vía digital de noticias, proyectos e información relacionada con la ciudad mediante la administración local del portal e-CIDEU.
- Participación en proyectos que se derivan de la interlocución de CIDEU en organismos nacionales e internacionales de cooperación y financiación.
- Reconocimiento y en su caso, certificación de la calidad de la PEU a nivel local.
- Encuentros y contactos propiciados por el Congreso Anual de CIDEU entre las entidades asociadas y colaboradoras.

## 7.- Integración de Género y Etnia

El enfoque de género es una cuestión que se plantea desde la fase inicial de preparación del plan estratégico de una ciudad, en la que se elabora el diagnóstico de la ciudad y en el que se identifican las potencialidades y debilidades de la misma. El plan debe facilitar la superación de estas debilidades a partir de las fortalezas actuales o potencialidades con la voluntad de modificar una tendencia no deseada de acuerdo con las expectativas de futuro.

CIDEU se convierte en un instrumento difusor de la necesidad de diseñar y desarrollar políticas de igualdad como pasos previos necesarios para desarrollar estratégicamente una ciudad y situarla positivamente en términos de competitividad en el medio y largo plazo.

## 8.- Indicadores y seguimiento

### 8.1.- Visitas a la Web

En tanto que promotores de la cultura digital y de red articulada a través de la plataforma web e-CIDEU, contemplamos los siguientes indicadores de uso y aprovechamiento de las herramientas que ponemos a disposición de las ciudades miembro

Visitantes Distintos	Número de visitas	Páginas	Solicitudes	Tráfico
180372	217928	4910204	10041549	96.44 GB

### 8.2- Visitas al Banco Digital de Proyectos

Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.
10793	13235	14568	13959	16756	16117	15374	13025	13175	13789	16284	11521

### 8.3.- Grupos de Trabajo Digital

Los Grupos de Trabajo Digital son herramientas de colaboración sectoriales o específicas que permiten el teletrabajo y la gestión del conocimiento entre las ciudades miembro de la red. En Diciembre 2007 existían 27 GTD en activo, con más de 266 usuarios registrados entre todos y un promedio de 3618,5 hits de uso mensuales para todos los grupos.

### 8.4.- Monografías Publicadas

Hasta el momento se han editado:

Colección PEU – Planificación Estratégica Urbana

- Renovar y actualizar el pensamiento estratégico urbano. Elementos para la reflexión
- El turismo de ciudad. Desarrollo y marketing turístico de ciudades
- Objetivos y planes de trabajo a corto y medio plazo. Propuesta de CIDEU para la década
- Cultura y estrategia de ciudad. La centralidad del sector cultural en la agenda local
- Los proyectos educativos de ciudad. Gestión estratégica de las políticas educativas locales

Colección conocimiento en red

- Corredor Colón – Pedro Loza, Guadalajara
- La experiencia de la planificación estratégica en Rosario
- La participación popular en la planificación estratégica del desarrollo. Sucre.
- Herramientas básicas de implantación y gestión de proyectos
- 10 años de planificación estratégica en Durango: Aprendizajes y logros
- Lo cotidiano como estratégico, el caso del mobiliario urbano

Colección de Buenas Prácticas

- Emprender en Zaragoza

#### **8.5.- Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana: participantes.**

- 33 participantes de 10 países y 19 ciudades participan en la Tercera Edición. De ellos 16 mujeres y 17 varones.

#### **8.6.- Seminarios de Formación**

En el 2007 se han impartido:

- Seminario presencial de Clausura de la Segunda Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (Cartagena de Indias, Colombia)
- Seminario presencial de Inicio de la Tercera Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (Cartagena de Indias, Colombia)
- Seminario presencial "Buenas prácticas de turismo urbano" en Durango (México)
- Tercera Edición del Seminario de Administradores de e-CIDEU (virtual)
- Seminario Productivo "Planeamiento estratégico y ordenamiento territorial" en San Juan (Costa Rica)
- Seminario Técnico "El desafío de las áreas metropolitanas" en Rosario (Argentina)
- Seminario Taller "Gestión Participativa y Políticas Públicas" en Concepción (Chile)
- Seminario Técnico "Salvador de Bahía y la Planificación Concurrente" en Salvador de Bahía (Brasil)

#### **8.7.- Encuentros y Seminarios de Subredes (2007)**

- Subred Cono Sur – Rosario (Argentina) 13 y 14 de junio de 2007
- Subred México – Culiacán (México) 12 de julio de 2007
- Subred Ibérica – Donostia-San Sebastián (España) 16 y 17 de octubre de 2007
- Subred Andina – Medellín (Colombia) 1 y 2 de noviembre de 2007
- Subred Brasil – Belo Horizonte (Brasil) Del 3 al 5 de diciembre de 2007

#### **8.8.- Implementación del Sistema de Certificación de la Calidad de Planes Estratégicos (SCCPE)**

Se ha realizado la implantación del sistema en régimen de experiencia piloto en la ciudad de Durango (México). A partir de estas pruebas, se pudo llevar a cabo la primera implantación en condiciones de explotación en la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana). Actualmente se ha iniciado el proceso en la ciudad de Medellín (Colombia).

## 9.- Organizaciones del Proyecto

El CIDEU se estructura mediante la **Asamblea General, el Consejo Rector, y la Secretaría General**.

La **Asamblea General** es el máximo órgano de gobierno. La forman los miembros de pleno derecho de CIDEU. La Asamblea General elige anualmente la Vicepresidencia que, un año después, asumirá la Presidencia, generando al mismo tiempo rotación y continuidad. En su reunión anual aprueba la gestión del año, los presupuestos, el plan de trabajo, ratifica las adhesiones de nuevos miembros y emite la Declaración que, fruto de la labor realizada en el Congreso anual, recoge los intereses y las inquietudes del proceso de desarrollo que están viviendo las ciudades y que se presenta a la próxima Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno.

El **Consejo Rector**, está constituido por la Presidencia, la Presidencia saliente, la Vicepresidencia, el/la Secretario/a General, y entre siete y nueve Vocalías representantes de las ciudades asociadas, que se renuevan de modo parcial mediante elección por la Asamblea General. En sus reuniones anuales, determina y da seguimiento a las líneas de actuación de CIDEU que le son presentadas por la Secretaría y ratificadas por la Asamblea.

La estructura ejecutiva de CIDEU está constituida por una **Secretaría General**, dirigida por una persona que ocupa el cargo de Secretario/a General, que lleva a cabo el plan de trabajo anual, las relaciones con las ciudades asociadas, la búsqueda de recursos, la participación internacional, y la respuesta técnica a las cuestiones formuladas por las ciudades asociadas. Tiene su sede en Barcelona (España).

## 10. Cronograma básico y presupuesto del Proyecto

El cronograma básico del plan de acción de la Secretaría General de CIDEU para 2007 se concreta en las siguientes fechas claves:

- Congreso anual Durango 2007: 20 al 23 de marzo de 2007
- Seminario presencial formación Cartagena de Indias: 16 al 19 de julio de 2007
- Programa de especialización en PEU 2006-2007: de julio de 2006 a julio de 2007
- Programa de especialización en PEU 2007-2008: de julio de 2007 a julio de 2008

Reuniones de subredes:

- Subred Andina – Medellín (Colombia) 1 y 2 de noviembre de 2007
- Subred Brasil – Belo Horizonte (Brasil) Del 3 al 5 de diciembre de 2007
- Subred Cono Sur – Rosario (Argentina) 13 y 14 de junio de 2007
- Subred Ibérica – Donostia-San Sebastián (España) 16 y 17 de octubre de 2007
- Subred México – Culiacán (México) 12 de julio de 2007

El resto de actividades se realizan de manera continuada a lo largo de todo el ejercicio.

Gráficamente:

Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Congreso anual												
Seminario presencial PE en PEU												
PE en PEU on-line 2006-2007												
PE en PEU on-line 2007-2008												
Encuentro Subredes												
Andina												
Brasil												
Cono Sur												
Ibérica												
Mexico												

El presupuesto aprobado para el año 2007, en la Asamblea General de CIDEU, celebrada en la ciudad de Durango (México) el pasado 23 de marzo de 2007, determina las siguientes partidas:

Ingresos por cuotas:	156.329,21 €
Ingresos finalistas:	316.141,00 €
<b>Total ingresos previstos:</b>	<b>472.470,21 €</b>
Gastos Secretaría General:	85.058,60 €
Gastos Actividades:	443.189,26 €
<b>Total gastos previstos:</b>	<b>528.247,86 €</b>
<b>Diferencia Ingresos-Gastos:</b>	<b>-55.777,65 €</b>

Este presupuesto se financia a partir de las cuotas que cada miembro de CIDEU aporta, los ingresos por acciones finalistas en la que destaca el proyecto de actuación financiado por la AECI, Agencia Española de Cooperación Internacional y el déficit previsto se financia con aportaciones anteriores de carácter extraordinario del Ayuntamiento de Barcelona.

## 11. Sostenibilidad

La sostenibilidad del proyecto deviene de:

- Aportación cuotas de sus socios
- Ingresos para actividades finalistas, financiados por instituciones

Factores económico-financieros:

El presupuesto anual de CIDEU cuenta como fuente principal de ingresos con las cuotas de las ciudades miembro. Con esta cuota se financia el 100% de los gastos de estructura fija de la organización. Estos fondos aseguran la autofinanciación de la Secretaría General y algunas de las actividades anuales de la organización.

Para la realización de los servicios de asesoría técnica y el desarrollo de las actividades específicas se solicita la financiación de la AECl, que se completará con la aportación de las ciudades miembro para alcanzar el 100% del presupuesto presentado.

Las actividades específicas que CIDEU propone requieren una línea de financiación extraordinaria debido a su elevada especificidad y al hecho de ser primeras experiencias piloto. El objetivo es identificar, una vez realizadas, cuáles de ellas pueden estabilizarse atendiendo al valor añadido que aporten a los asociados, y por tanto, ser beneficiarias de una financiación ordinaria mucho más estable.

## 12.- Sinergias y visibilidad

Es colaboradora permanente de AECl, a la que presenta proyectos finalistas que favorecen el desarrollo de importantes ejes de trabajo relativos a la aplicación de la gestión del conocimiento de la PEU en las ciudades de CIDEU.

CIDEU tiene suscritos acuerdos de colaboración con la Secretaria General de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), con la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) y con la Confederación Nacional de Municipios de Brasil (CNM).

Establece vínculos con organismos de cooperación con América Latina de la Comisión Europea.

Iniciativa Europea URB-AL, coordinado por el Ayuntamiento de Málaga y la Fundación CIEDES; con sede física en el Observatorio de Medio Ambiente Urbano (OMAU Málaga) y sede virtual en el Sistema de Catalogación del Centro URB-AL (SICAT).

Colabora con el ámbito de planificación estratégica de la Diputación de Barcelona y está vinculado a la Casa América.

La visibilidad se logra básicamente a través de la plataforma tecnológica, mediante el encuentro anual de CIDEU en su Congreso, a través de los diversos seminarios técnicos y actividades que organiza y mediante las relaciones con otras asociaciones y organismos de cooperación entre ciudades.

### **13. Alineamiento con los “Objetivos y Características de la Cooperación Iberoamericana”**

1. CIDEU ofrece formación a través de su universidad corporativa a participantes de ciudades susceptibles de esfuerzos de cooperación internacional, cumpliendo así con el objetivo de promoción de la actuación conjunta en campos educativos y técnicos y la solidaridad entre países.
2. Promueve el uso de nuevas tecnologías como herramientas de transparencia, eficiencia y eficacia de la gestión pública local, acortando la brecha digital entre las administraciones públicas de las ciudades miembro y favoreciendo la gestión del conocimiento aplicado a la planificación estratégica, al desarrollo económico y el buen gobierno en iberoamérica.
3. Cooperera interinstitucionalmente con organismos locales, nacionales e internacionales para garantizar la permanencia de las iniciativas y la transferencia de conocimientos que proporcionen sostenibilidad al proyecto.