

Las cadenas logísticas para los centros de producción y consumo

Lic. Guillermo Ruíz de Teresa
Coordinador General de Puertos y Marina
Mercante

Cadenas Logísticas

- Busca mejorar la productividad de los factores y la competitividad de las economías a través de la integración de los servicios y la infraestructura de transporte y asociados.
- Abarca no solamente el transporte y la distribución de mercancías, sino también la facilitación, la organización y la distribución de la carga en toda la cadena de valor, incluyendo la producción y los servicios que ésta requiera.



FUENTE: LEANCORE

“No abarca solamente el transporte y distribución de mercancías, sino también la facilitación, la organización y la distribución de la carga en toda la cadena de valor, incluyendo la producción y los servicios que ésta requiera.”^{11/}

Cadenas Logísticas

- La evolución de la logística a nivel internacional ha desembocado en la creación de **cadenas logísticas globales (CLG)**, que aprovechan las economías de escala para agregar valor a los productos en el camino hasta su mercado final.
- El desarrollo de CLG ha fomentado el surgimiento de **clusters logísticos**, o instalaciones especializadas en la transformación de un producto.
- Los clusters permiten crear relaciones de confianza entre las industrias instaladas, que llevan a una colaboración altamente eficiente y, en caso de ser necesario, a la adopción de posturas comunes como carta de negociación.



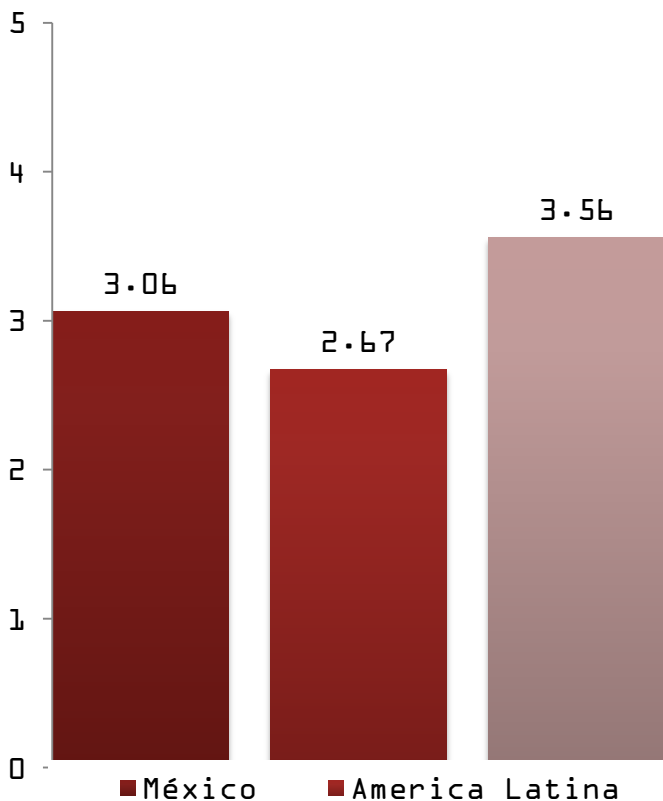
FUENTE: INTEGRACORE

Principales Obstáculos

Índice de Desempeño Logístico^{1/}

Consideramos que los principales obstáculos, que ocasionan esta diferencia en la calidad logística, son

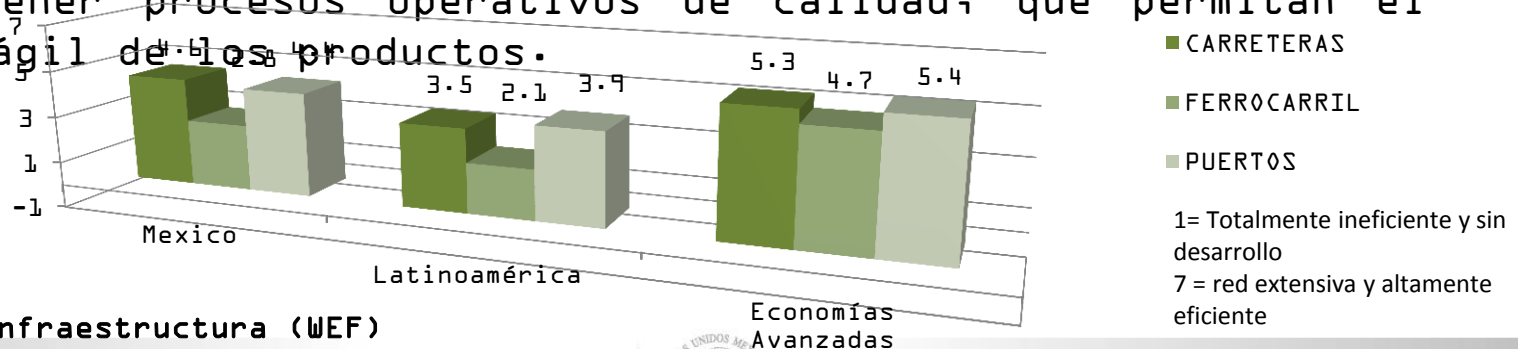
- **Infraestructura:** Es indispensable contar con infraestructura eficiente, moderna y suficiente para la adecuada distribución.
- **Políticas y Procesos Gubernamentales:** pueden ser facilitadoras, o por el contrario, ser obstáculos, para el establecimiento de cadenas de suministro globales.
- **Operadores de Transporte:** Una adecuada regulación evita que operadores privados eleven sus tarifas por encima del punto de eficiencia económica.



Infraestructura

Elemento indispensable para el transporte de la mercancía del punto de producción a punto de consumo.

- Carreteras: es necesario contar con una red carretera eficiente, en buen estado y con un adecuado programa de mantenimiento. ^{3/}
- Ferroviaria: un sistema ferroviario con infraestructura de clase mundial capaz de adaptarse a la demanda es indispensable para atraer al mercado que utiliza el autotransporte.
- Portuario: es esencial contar con capacidad suficiente y estar en condiciones de facilitar actividades de valor agregado, así como tener procesos operativos de calidad, que permitan el flujo ágil de los productos.



Índices de Infraestructura (WEF)



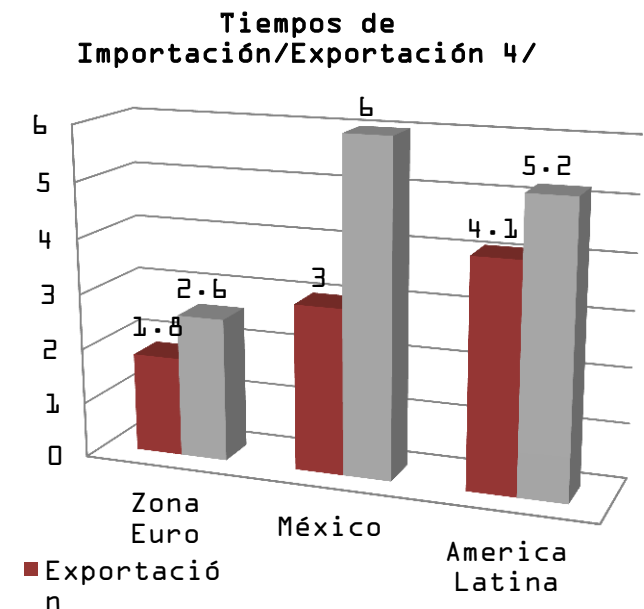
FUENTE: WEF 2013

Procesos Gubernamentales

Procesos gubernamentales como la revisión de contenido, sanitaria, fitosanitaria y procesos aduanales deberían estar acorde con una logística ágil, buscando no afectar tiempos y costos en la medida de lo posible.

Estos procesos únicamente se reflejan en costos logísticos superiores, resultado de tener mercancía parada, sin que esto implique ningún tipo de transformación.

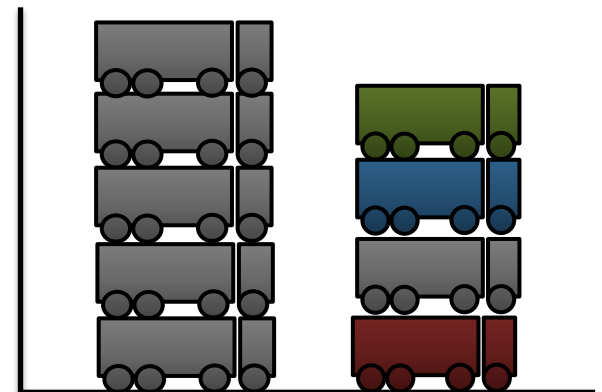
Entre los principales motivos de este retraso, en los procesos de importación y exportación, están barreras arancelarias y reglas sanitarias y fitosanitarias complejas^{5/}.



Operadores de transporte

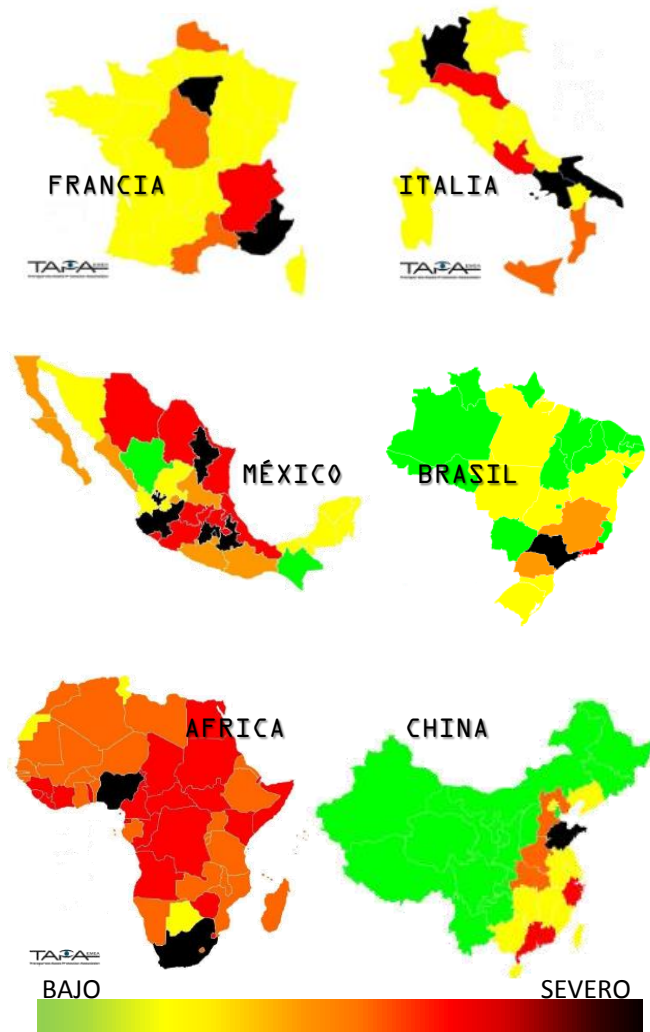
Dos terceras partes de los costos de operación logística están constituidos por el transporte, lo que equivale a 15% del costo total del producto^{6/}

- Estos interactúan entre sí en instalaciones donde se lleva a cabo el transbordo de la mercancía como los puertos marítimos, puertos secos, puntos fronterizos, puntos Cross-dock.
- Promover una mayor competencia en el sector transporte traería los siguientes beneficios:
 - Mejor nivel de servicio
 - Menores costos de transporte
 - Amplia variedad de transportistas
 - Economías de alcance, en beneficio del sector y de los usuarios



Inseguridad

- Los robos directamente relacionados con la intensidad en el movimiento de mercancías y en ocasiones con desastres naturales.
 - En México, los estados con más robos registrados son los de mayor comercio terrestre.
 - En Brasil, se trata de los estados de Sao Paulo, Minas Gerais y Río de Janeiro.^{7/}
- Países avanzados tecnológicamente, como Francia e Italia, han fallado en evitar este tipo de incidentes, pues los criminales también modernizan sus métodos.
- En ocasiones desastre climáticos elevan los niveles de robo de productos tan específicos como material de construcción y alimentos
- Es claro que los robos son una externalidad negativa que surge del auge en el transporte terrestre.

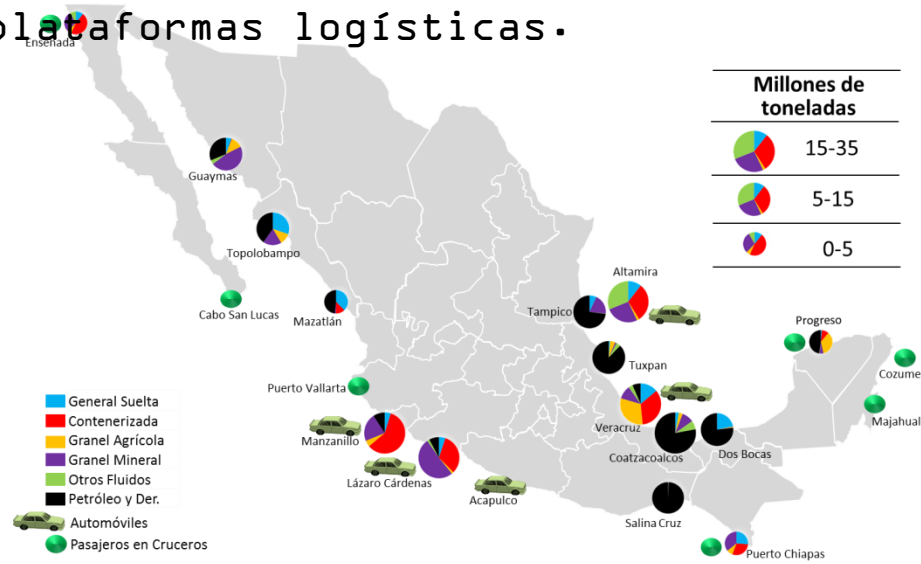


Como tal, los robos no son propiamente un obstáculo, sino una consecuencia no deseada que, sin lugar a dudas, debemos combatir.

Recomendaciones

Sistemas Portuarios potenciados por plataformas logísticas

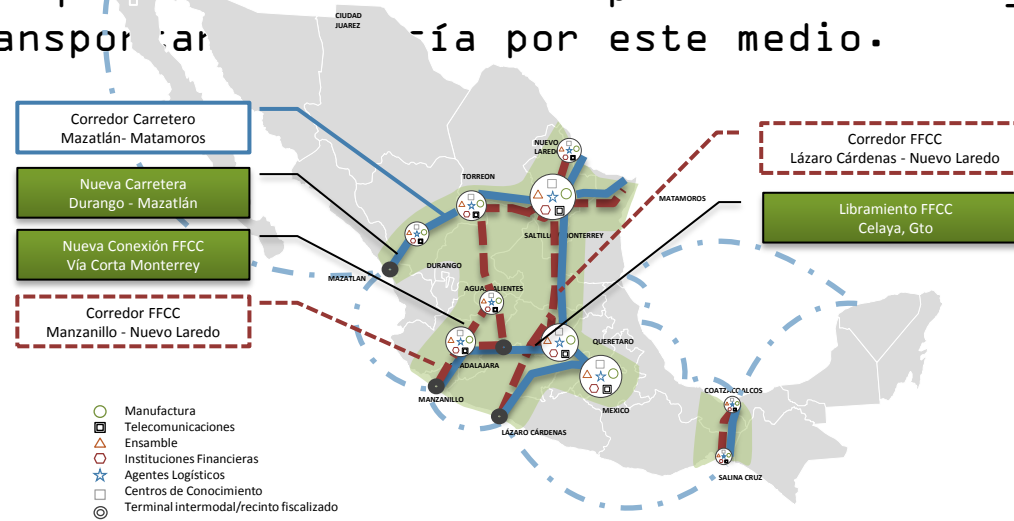
- Pasar de puertos multipropósito a puertos especializados según su vocación, con infraestructura adecuada, tanto en el recinto como en los diferentes modos de transporte y los centros de consumo.
- Esta es la base que facilita la creación de sistemas marítimos complementarios e interconectados, que permitan un tránsito más ágil de las mercancías, así como actividades para agregarles valor a través de plataformas logísticas.



Recomendaciones

Ampliación y modernización de la conectividad

- Infraestructura terrestre para hacer más eficiente el traslado de mercancías desde los recintos portuarios y abrir el sector a un mayor número de operadores, creando condiciones de competencia en beneficio del usuario.
- Fomentar el desarrollo del cabotaje para mejorar la conectividad mediante modificación de leyes que favorezcan este modo y que aprovechen la capacidad de carga y bajos costos de transportar mercancía por este medio.



Recomendaciones

Homologación y coordinación de procesos aduanales

- Se recomienda modificar, simplificar políticas y procesos gubernamentales, así como homologarlos con países de la región.
- Desarrollar recintos fiscalizados estratégicos que favorezcan la transformación libre de zonas libres.



FUENTE:Jinnan Logistics

Referencias

Políticas Integradas de Infraestructura, Transporte y Logística: Experiencias Internacionales y Propuestas Iniciales; CEPAL; Mayo 2010; 64 pags.

Como Reducir las Brechas de Integración; Banco Mundial, CEPAL, Banco Interamericano de Desarrollo; Mayo 2010; 31 pags.

Global Cargo Theft Threat Assesment; FreightWatch International; 2013; 70 pags.

Outlook on the Logistics & Supply Chain Industry 2012; World Economic Forum; Junio 2012; 36 pags.

Outlook on the Logistics & Supply Chain Industry 2013; World Economic Forum; Julio 2013; 36 pags.

Logistics Performance Index; Banco Mundial; 2013

The Global Competitiveness Report 2013-2014; World Economic Forum; Sep 2013;