

# Foro Iberoamericano de Logística y Puertos: Las Cadenas logísticas



Secretaría  
General  
Iberoamericana

Ede Jorge Ijjasz-Vasquez  
Grupo Banco Mundial  
Ciudad de Panamá, Panamá  
Septiembre, 2013



oportunidades para todos

# OBJETIVOS

- Presentar el estado de Latinoamérica en términos de logística
- Resultados sobre infraestructura y cuellos de Botella logísticos, a partir de los estudios que el Banco Mundial ha desarrollado
- Operaciones del Banco Mundial
- Herramientas y estudios

# Mensajes Clave:

- Existen deficiencias de infraestructura en la red vial de la región, principalmente en la conexión de áreas rurales con corredores troncales.
- Facilitar el comercio depende no solo de la inversión en infraestructura física, sino también de esfuerzos para mejorar procesos.
- Un sector público involucrado y con políticas enfocadas al comercio, trabajando en conjunto con el sector privado garantiza mejores resultados.

# Resultados mixtos en la Región

- Crecimiento económico +3% PIB (2012)
- 52.9% de comercio como porcentaje del PIB.

<b>Ranking Mundial - LPI</b>		
	<b>2007</b>	<b>2012</b>
<b>Brazil</b>	61	45
<b>México</b>	56	47
<b>Argentina</b>	45	49
<b>Perú</b>	59	60



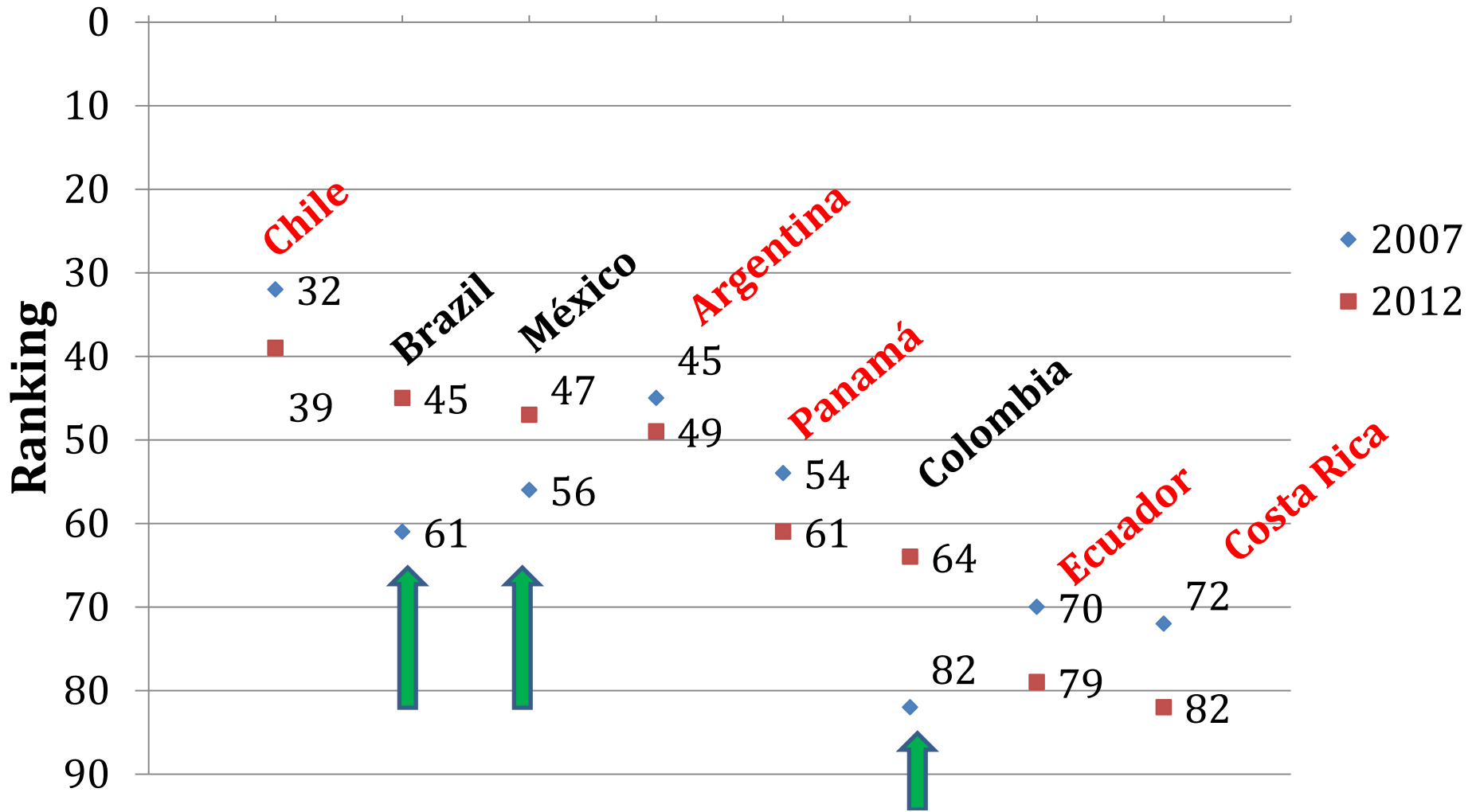
# LA BARRERA LOGÍSTICA

**Costos logísticos van del 15 al 30% del PIB.**

**En la OCDE son 8%  
En Chile son 18%**

**20 al 60% del valor final del producto es por costos logísticos.**

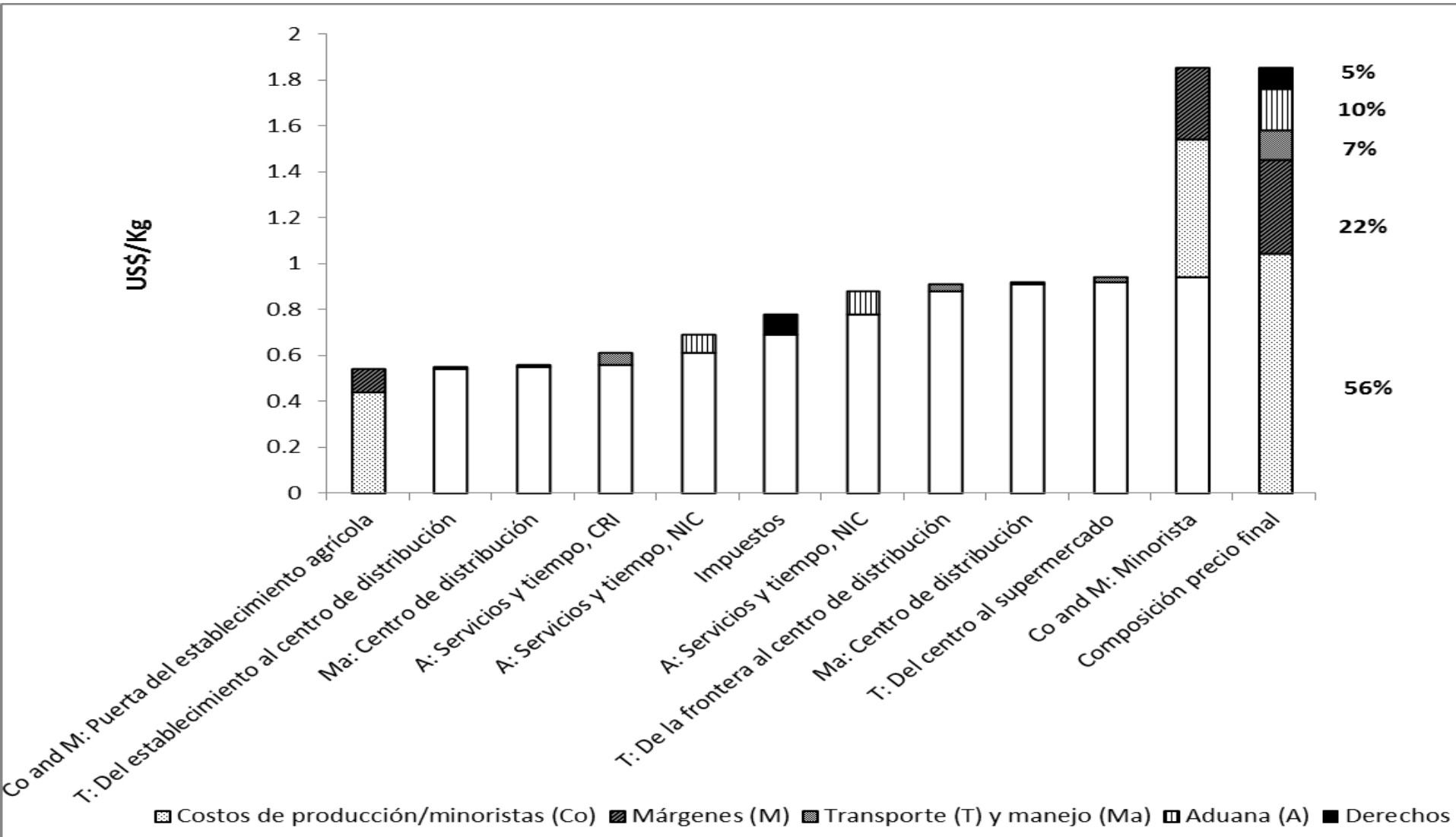
# Indice de Percepción Logística (LPI)



Source: World Bank - World Development Indicators.

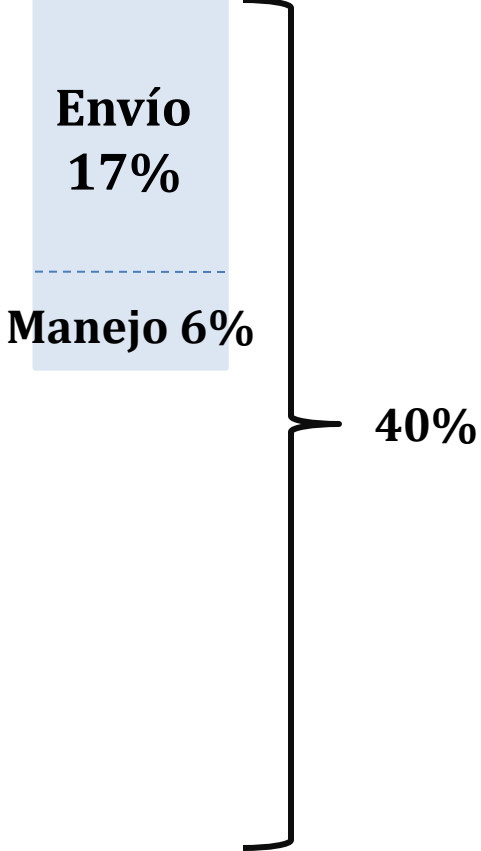
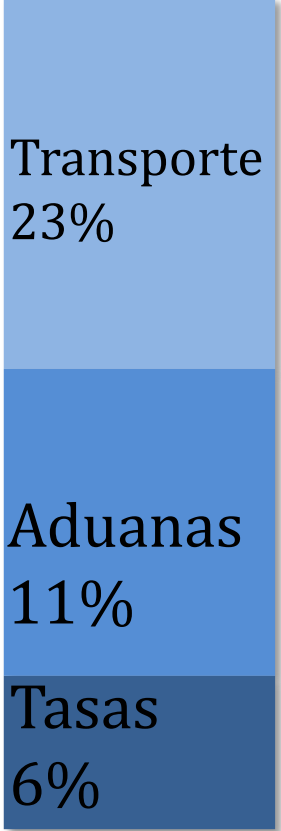
# Análisis de la Cadena de Suministro

## Costos para los grandes productores de tomate de Costa Rica que exportan a Nicaragua



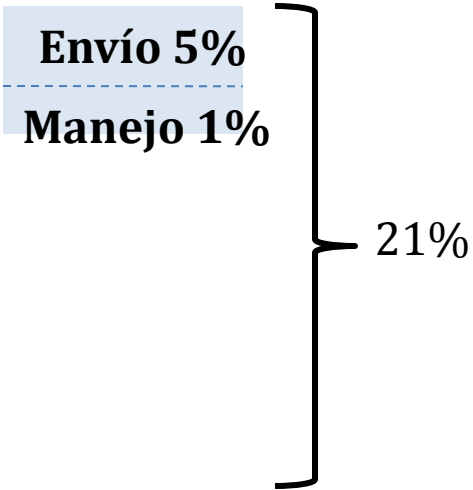
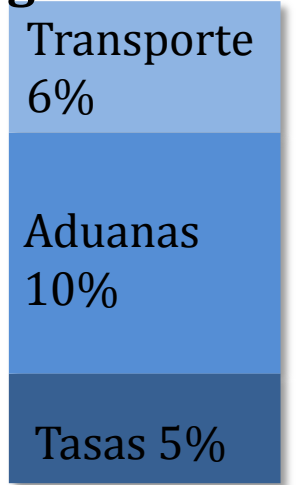
# Costos Logísticos y Comerciales

## Pequeño Productor



## Tomate de C. Rica a Nicaragua

### Productor a gran escala



Fuente: World Bank LCSSD Economics Unit – Supply Chain Analysis





**Vías secundarias de baja calidad y problemas de densidad.**



**Baja infraestructura fronteriza y procesos ineficientes.**



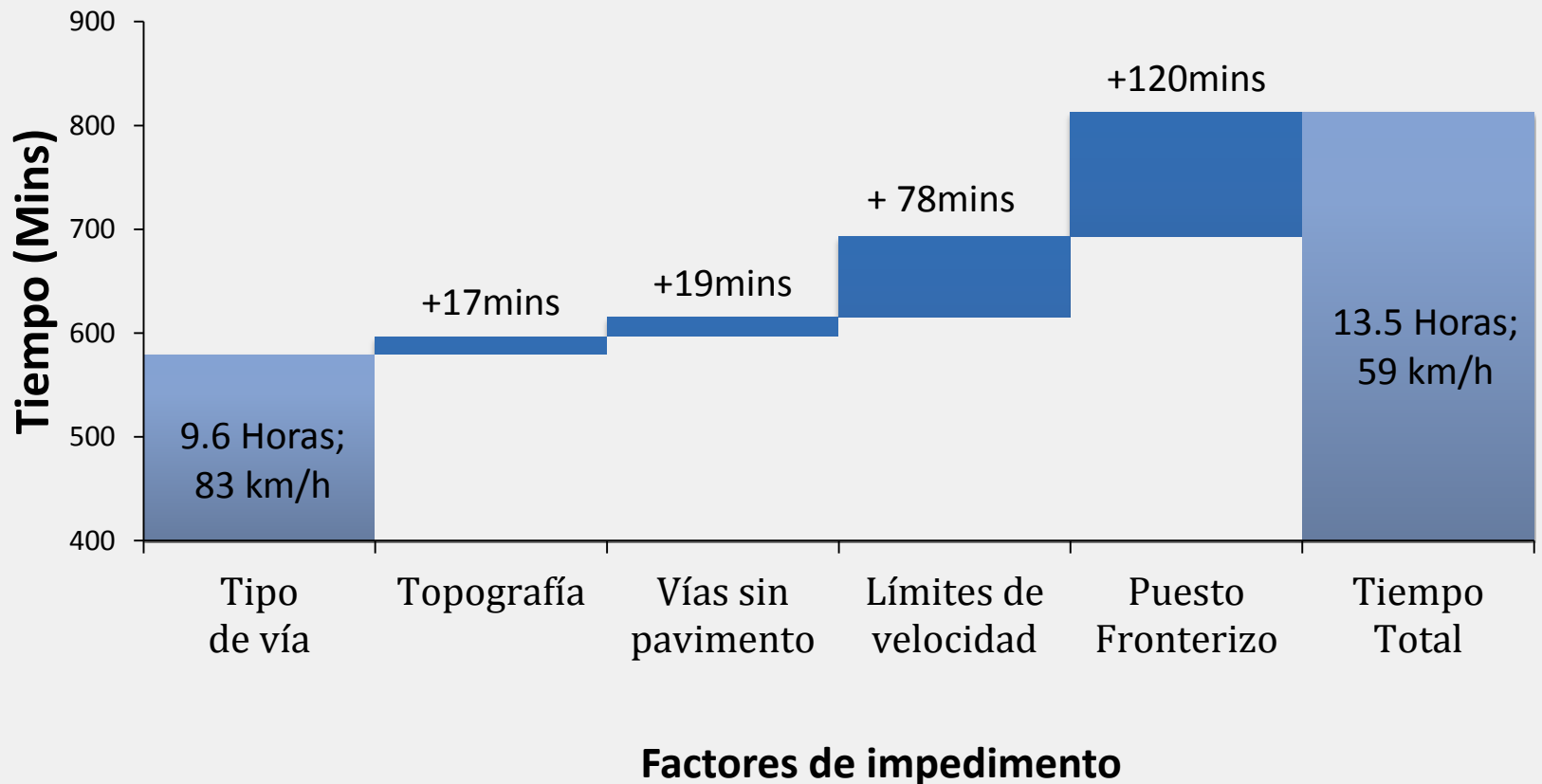
**Poca regulación del transporte terrestre**



**Incremento en Gastos de seguridad**

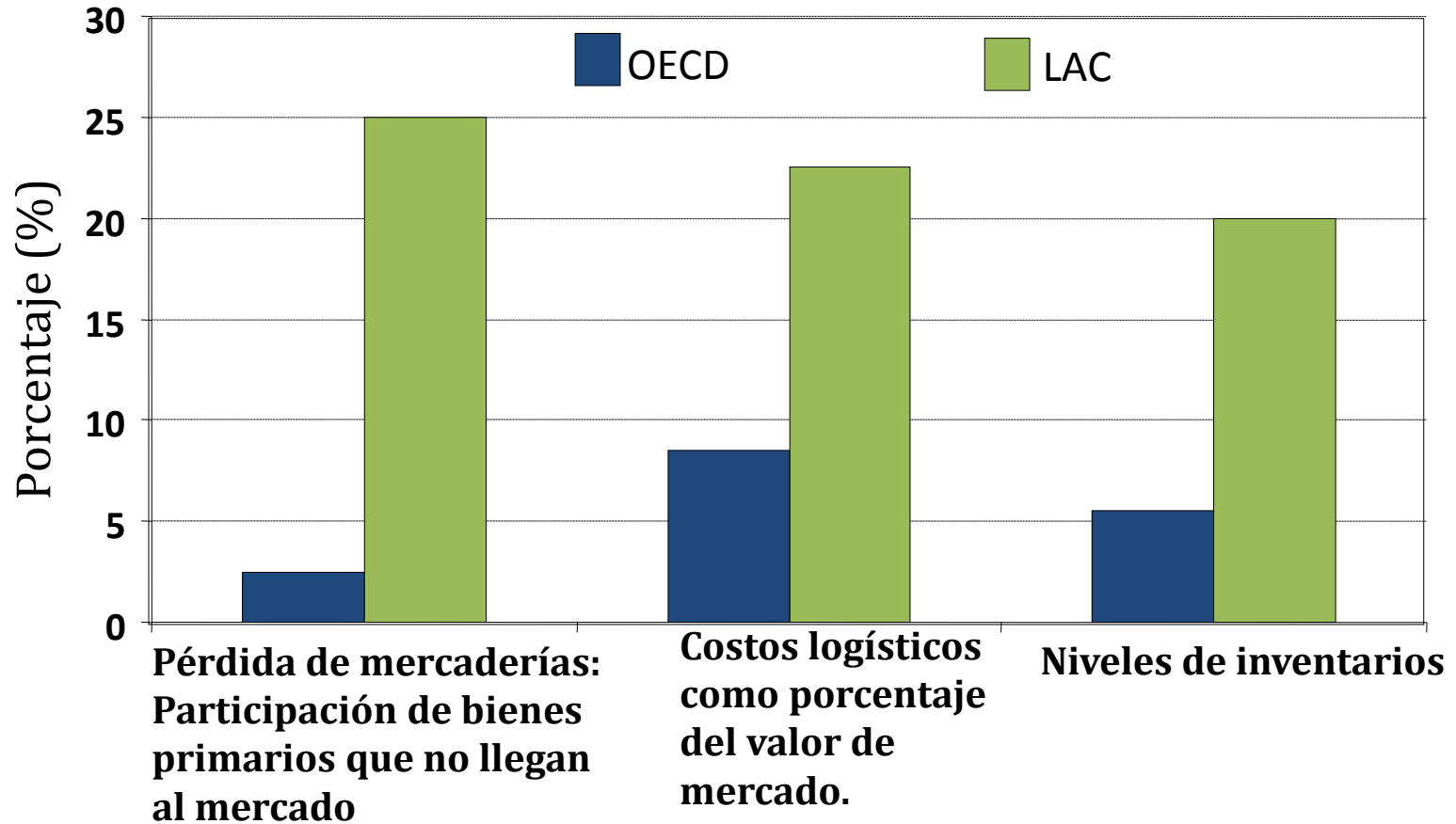
# Tiempo adicional asociado con los cuellos de botella derivados de la logística

Recorrido entre Nueva Guinea (Nicaragua) y Puerto Limón (Costa Rica).

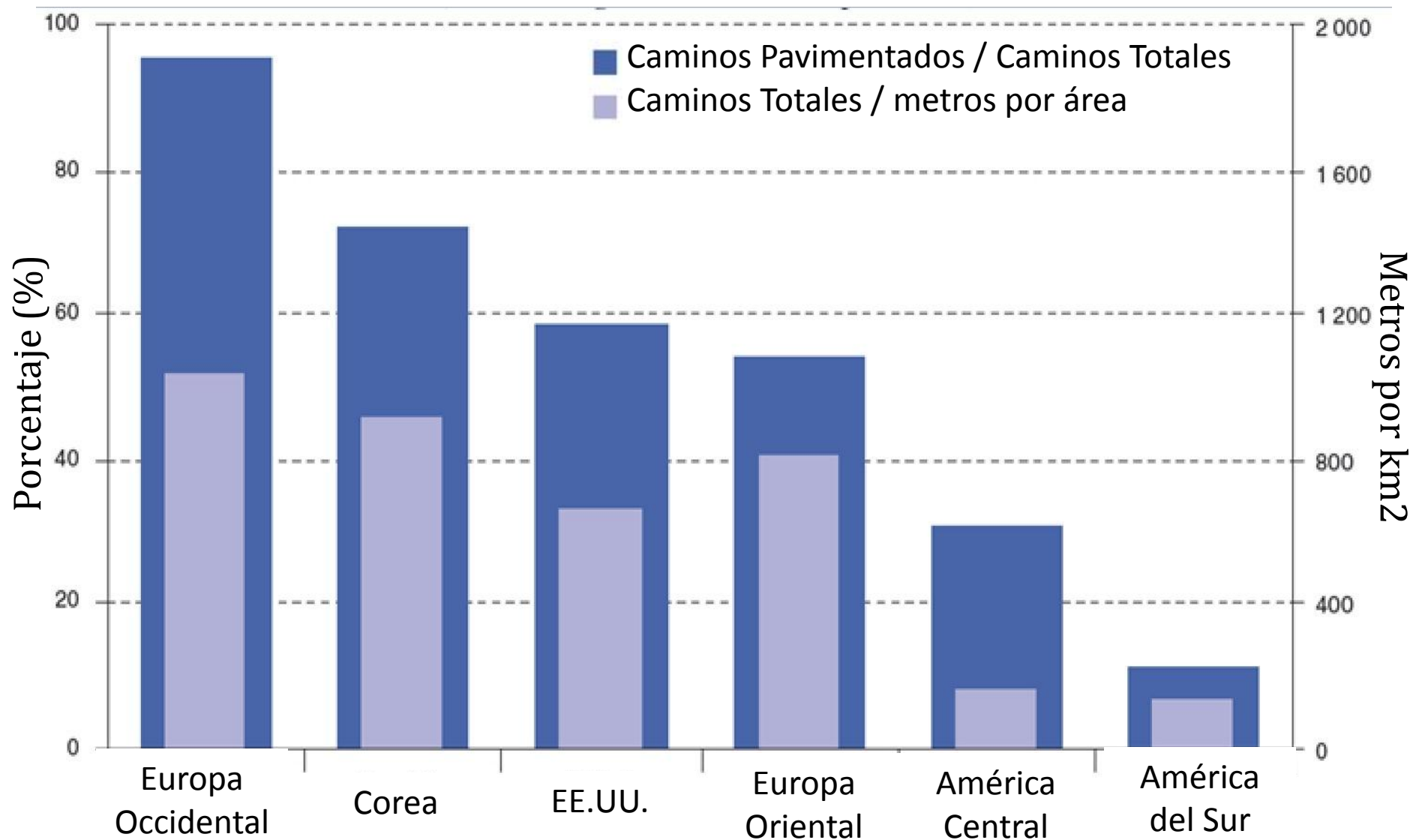


# Efectos en la Competitividad

## Competitividad a dos velocidades

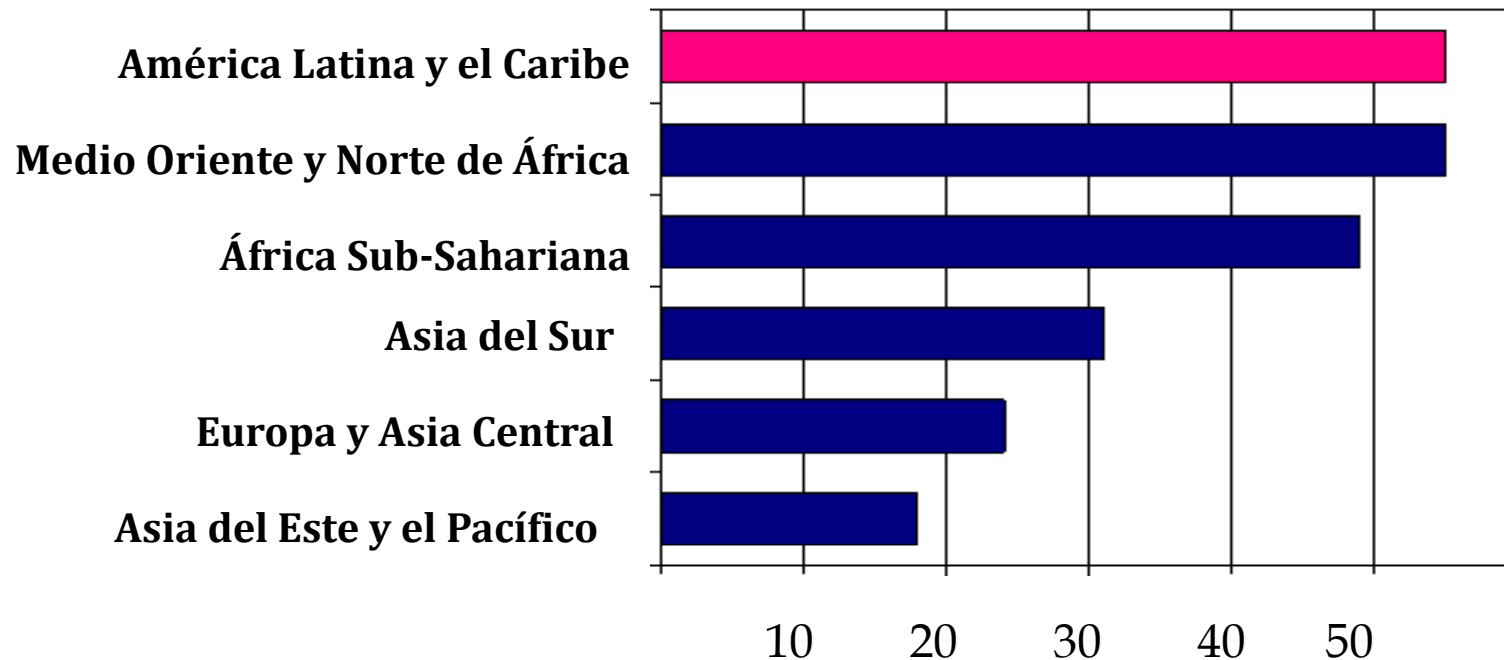


## Densidad vial y porcentaje de caminos asfaltados (Comparación por región)



## Déficit de infraestructura

**Compañías que consideran que la infraestructura es un problema serio (%)**



González, Guasch y Serebrinsky, 2007: "Latin America: Addressing High Logistics Costs and Poor Infrastructure for Merchandise Transportation and Trade Facilitation"

# Qué debemos hacer?

## ■ Sincronización, estandarización y facilitación:

- ✓ Horarios de atención en agencias fronterizas
- ✓ Sistemas de ventanilla única
- ✓ Sistemas de información compartidos
- ✓ Acuerdos regionales sobre protocolos y procedimientos

## ■ Expansión de la conectividad

- ✓ Vías en zonas estratégicas
- ✓ Mayor conexión para zonas remotas
- ✓ Reducción en los tiempos de espera

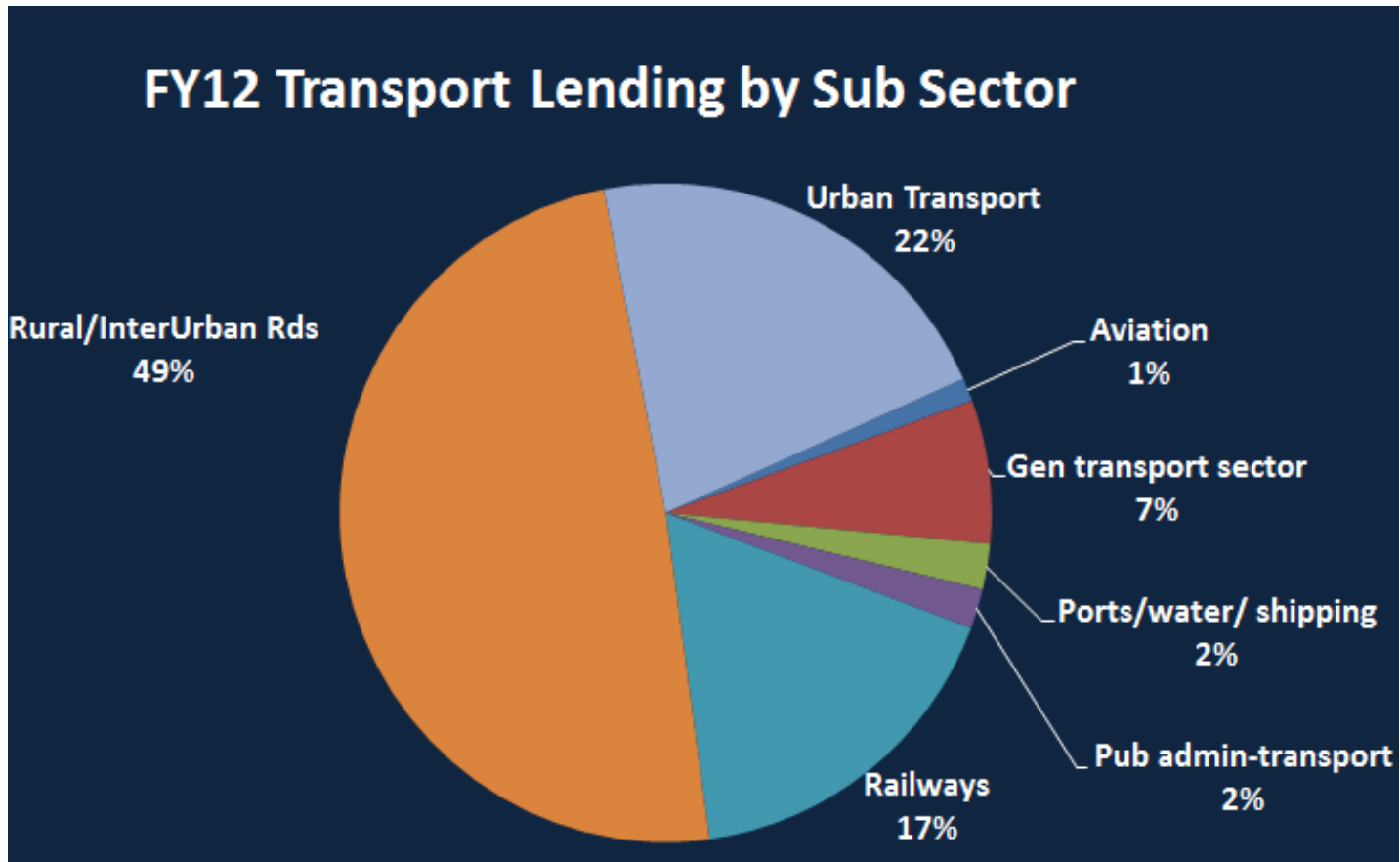
## ■ Modernización / ampliación

- ✓ Física en los pasos fronterizos
- ✓ Puertos
- ✓ Caminos terciarios-rurales



# Compromisos del Banco Mundial en Infraestructura

216 proyectos con un total de compromisos netos de US\$39 mil millones  
(23% del total del Portafolio del Banco Mundial)



# Qué hacemos para conectar los centros de producción?



Caminos Rurales - Nicaragua:  
Rehabilitación y mantenimiento de caminos (US\$60 m) y financiamiento adicional (US\$39.3 m). Proyecto de mejoramiento de la infraestructura de caminos rurales (US\$35 m)



Argentina:  
Proyecto Vial Norte Grande (US\$500m)



Caminos Rurales - Honduras:  
Rehabilitación y mejoramiento de caminos II (US\$48.6 m) y financiamiento adicional (US\$25 million). Proyecto de Infraestructura Rural (US\$47m)



Caminos Rurales - Guatemala:  
Proyecto de caminos rurales y vías troncales (US\$46.7 m).



# Buenas Prácticas

## Corredor Africa del Norte



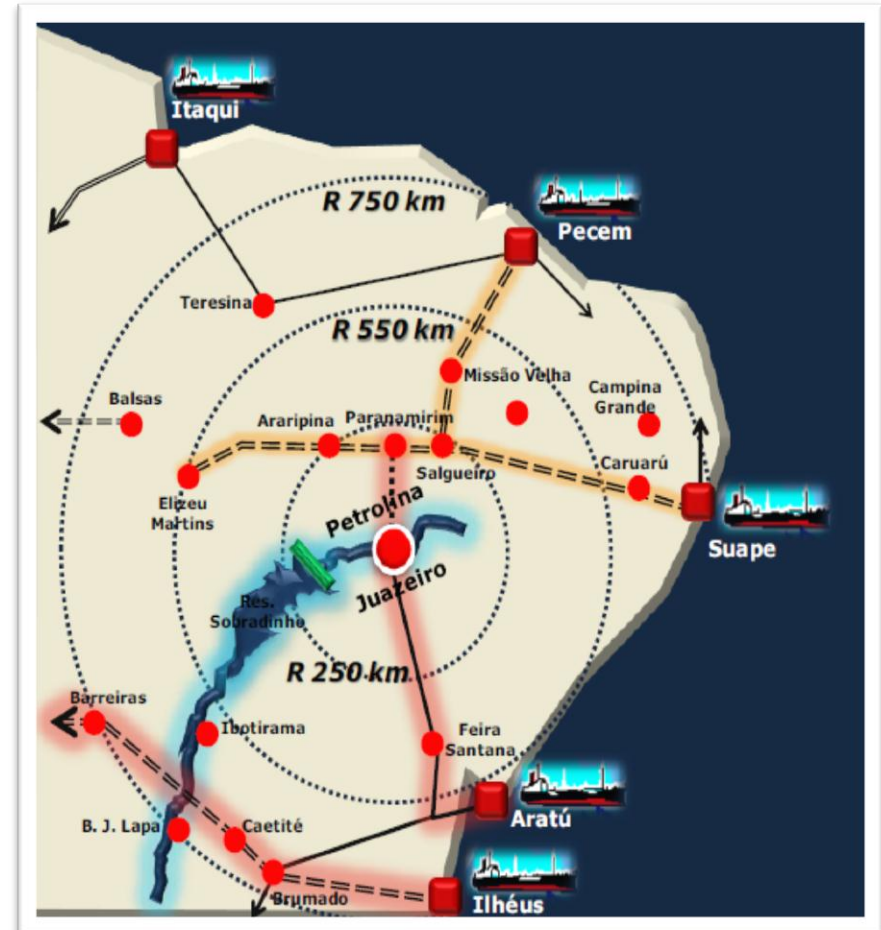
## Logística en Marruecos



# Corredor Multimodal de río San Francisco

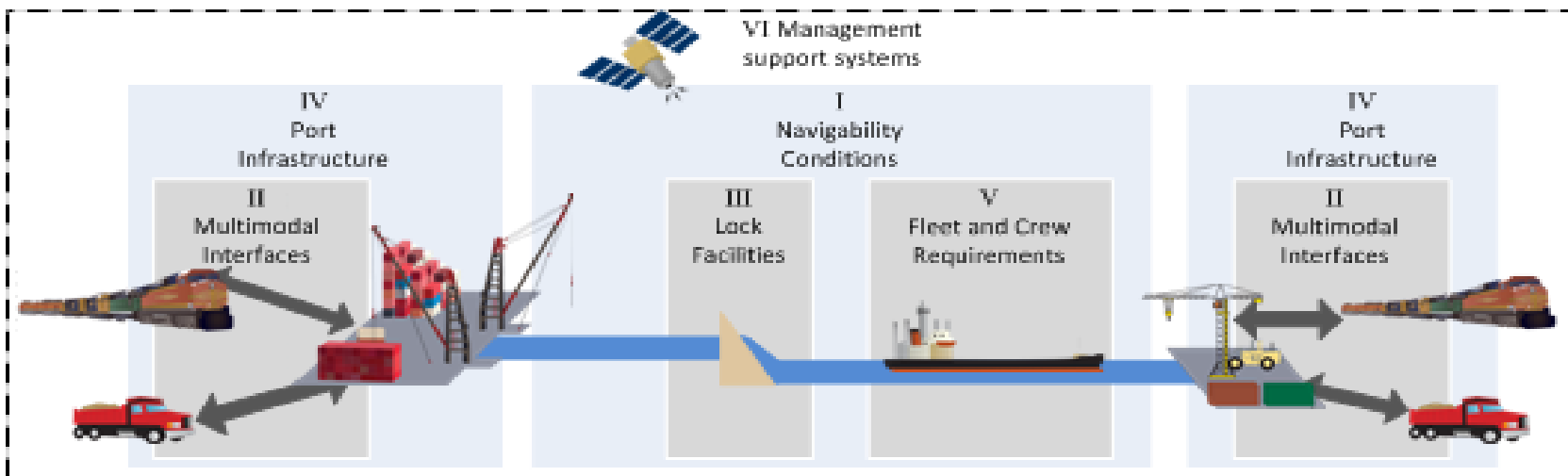


- ✓ Parte de la estrategia verde y de crecimiento inclusivo del Banco Mundial que busca transformar mediante la infraestructura
- ✓ Brasil desea cambiar la matriz de transporte y reducir los costos logísticos (una aproximación integral tendiente al desarrollo regional)
- ✓ El corredor Multimodal de Transporte del Valle del Río San Francisco, para la integración regional y la mejora de la competitividad

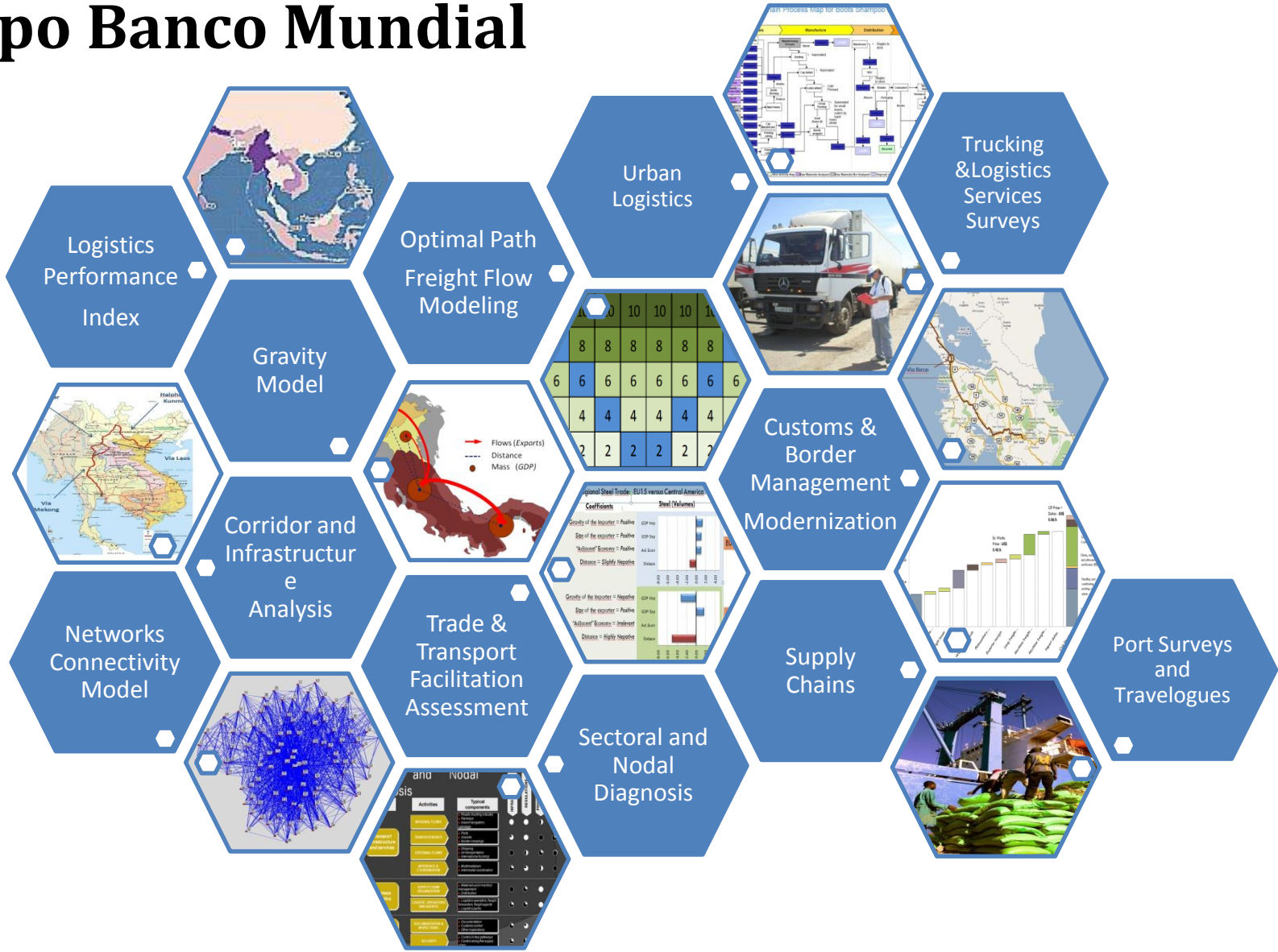


# Objetivos del Corredor

- Conectar regiones rezagadas del NE en busca del desarrollo regional, buscando efectos de aglomeración y desarrollo de polos de crecimiento
- Hacer más sustentable la matriz de transporte incentivando modos más eficientes, facilitando la inter-modalidad
- Reducir costos logísticos, mejorando la competitividad
- Fomentar esquemas de financiamiento innovadores, creando oportunidades para APP
- Dimensiones ambientales y sociales, usos alternativos de recursos hídricos



# Herramientas Analíticas y Conceptuales del Grupo Banco Mundial



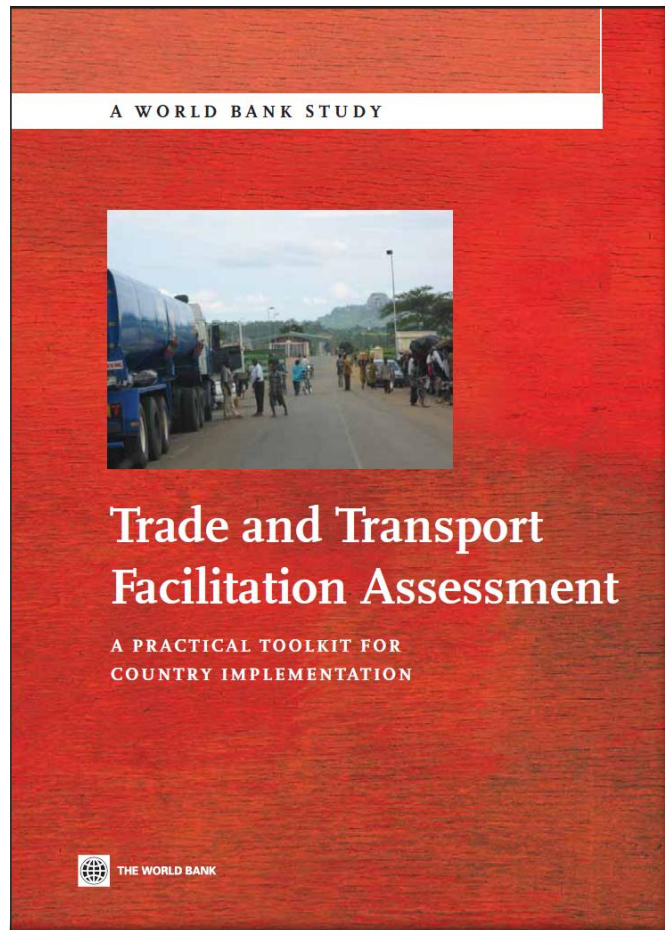
# LPI 2012



[www.worldbank.org/lpi](http://www.worldbank.org/lpi)

- **Identificación de amplio espectro** de dónde se localizan los problemas
- **Concienciación** para estimular el diálogo público-privado sobre las prioridades para las reformas
- **Desencadenar** ímpetu para crear reformas
- **Monitorear el progreso** a través del tiempo

# Trade and Transport Facilitation Assessment (TTFA)



- **Herramienta de diagnóstico** para los países llevar a cabo una evaluación a fondo y orientar las **políticas públicas**
- Planes de acción para **MEJORAR el desempeño logístico**

# Conclusiones:

- La eficiencia logística es una herramienta para mejorar la competitividad y el desarrollo en la región y fomentar una prosperidad compartida
- Mejorar la interconectividad debe ser parte primordial de la agenda política para aumentar la competitividad y el crecimiento.
- El diálogo con el sector privado incrementa los resultados positivos.

# [www.bancomundial.org/alc](http://www.bancomundial.org/alc)



**Muchas Gracias**

**Para más información**

Aurelio Menendez  
Gerente – Transporte  
[amenendez@worldbank.org](mailto:amenendez@worldbank.org)  
+1.202.473.0009

Ralf Kaltheier  
Economista Sr. Transporte  
[rkaltheier@worldbank.org](mailto:rkaltheier@worldbank.org)  
+1.202.458.9550