



XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030

CEIB
CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS

Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana

CEOE
CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES



Sede de CEOE (Calle Diego de León, 50)

Miércoles, 27 de noviembre

09:00--09:10 Palabras de bienvenida

- Gerardo Cuerva, Presidente de CEPYME, España
- Narciso Casado, Secretario Permanente del Consejo de Empresarios Iberoamericanos-CEIB
- Pablo Adrián Hardy, Responsable de Economía y Empresas de la Secretaría General Iberoamericana- SEGIB

09:10-10:00 KEYNOTE SPEAKER:

“Innovación abierta: una perspectiva desde Israel”

La innovación abierta: una filosofía de trabajo marcada por la velocidad del cambio tecnológico y enfocada en el cliente. ¿Cuál es su valor real? La evolución del concepto en el nuevo paradigma de la industria 4.0. Principales tendencias estratégicas.

Ponente:

- Gilbert Ohana, Co - Founder and Managing Partner, FinTLV Ventures, Israel.





XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030

CEIB
CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS

Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana

CEOE
CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

10:00 a 10:30hs “Innovación Abierta: los 7 mitos del Corporate Venturing en Latinoamérica”

Presentación a cargo de Josemaría Siota (IESE)

Desde 2013, el número de inversiones corporativas en nuevas empresas a nivel mundial casi se ha triplicado de 980 en 2013 a 2,795 en 2018, y su valor ha aumentado de \$ 19 a \$ 180 mil millones. Sin embargo, la tasa de éxito de iniciativas como inversiones corporativas, constructores de riesgo y aceleradores corporativos es baja. Según una reciente investigación para la que se entrevistó a más de 350 directores de innovación (y otros en roles similares) en Estados Unidos, Europa y Asia, muestra que alrededor de las tres cuartas partes de las iniciativas de innovación corporativa no logran los resultados deseados. ¿Cuáles son las estrategias y lecciones aprendidas en la cuarta parte que tienen éxito?

10:30 a 11:00hs: “El estado del arte de la innovación abierta en Iberoamérica”.

La innovación abierta es una realidad en el mundo y el espacio iberoamericano no es la excepción. Estamos ante una nueva manera de hacer innovación, acorde a la velocidad del cambio tecnológico. La cantidad de casos crece exponencialmente y esta cooperación entre grandes empresas, startups y PYMES dinámicas se presenta en una importante variedad de formatos; ¿Cuál es la evidencia empírica de este desarrollo? ¿En qué consisten sus diferentes variantes de intervención? ¿Cuál es el potencial del ecosistema emprendedor iberoamericano como fuente de innovación empresarial y de las grandes compañías como inversores de estar startups?

Presentación a cargo de Hugo Kantis (PRODEM).

Introducción: Ramón Jauregui, Presidente de la Fundación EuroAmerica.

11:00--11:30 Inauguración

- Antonio Garamendi. Presidente de la CEOE.
- Gerard Cadena. Presidente del Consejo Empresarial Iberoamericano-CEIB y de la Confederación Empresarial Andorrana-CEA





XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



- Marc Galabert Maciá, Secretario de Estado de Diversificación Económica del Gobierno de Andorra
- Reyes Maroto, Ministra de Comercio, Industria y Turismo del Gobierno de España
- Rebeca Grynspan. Secretaria General Iberoamericana, SEGIB.

11:30- 12:00 PAUSA CAFÉ

12:00- 13:00 “Las aceleradoras corporativas como medios de innovación rápida. Casos iberoamericanos”.

El desarrollo de aceleradoras corporativas está siendo una de las estrategias más populares de las empresas iberoamericanas, demostrando un crecimiento exponencial en el número de casos. Este medio de innovación permite a los emprendedores lograr un apoyo económico, comercial y de red en el momento crítico de validar el modelo de negocio y escalarlo. Permite a las empresas conectarse con iniciativas innovadoras y participar desde una etapa temprana en la consolidación de una startup. Han pasado muchos años de las primeras experiencias: ¿Cuáles son los factores a tener en cuenta para garantizar el éxito de estas iniciativas? ¿Cómo vincularse con los ecosistemas emprendedores iberoamericanos? ¿Cómo detectar y seleccionar equipos con talento emprendedor?

Ponentes:

- Fernando Sandoval, Manager de ENEL Innovation Hub Europe, España.
- Bruno Rondani, Founder & CEO de 100 Open Startups, Presidente de Innova Partners, Brasil.
- Emma Nogueira Montoro. Directora de Nuevos Negocios, Estrategia e Innovación de BOSCH, España.
- Oscar Paz de la Fuente, Director de Axa Opensurance, España.
- Agustín Moro, Open Innovation Aliances Manager, España.
- Marta Cruz, Fundadora de NXTPLabs, Argentina.

Moderador: Sebastián Stranieri, CEO de VU, Argentina.

13:00- 14:00 Cóctel networking en la sede de CEOE





**XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020**

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

**XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020**

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



14:00- 15:00 “Industria 4.0 e innovación abierta. Casos”.

La cuarta revolución industrial se caracteriza por la introducción de las tecnologías digitales en la industria, permitiendo la hibridación entre el mundo físico y el digital, vinculando dispositivos, materiales, máquinas y productos a los sistemas digitales, impulsando una industria inteligente. Estos cambios generan beneficios tanto a nivel de proceso, como de producto y de modelo de negocio. La manufactura del futuro no es ajena a la innovación abierta, están surgiendo diversas iniciativas exclusivas del mundo industrial. Cuáles son las principales características a tener en cuenta en los modelos industriales.

Ponentes:

- Juan Carlos Martínez, Director de i+dea, Grupo Siro, España.
- Aitor Urzelay. Director de BIND 4.0. Director de Emprendimiento, Innovación y Sociedad de la Información del Gobierno Vasco.
- José Carlos Díez, Economista, Profesor de Economía de la Universidad de Alcalá, Consejo Asesor del PNUD para América Latina.
- Xavi Hidalgo, CTO i fundador de Apium Tech, Andorra.

Moderador: Ignasi Costas, Socio Fundador de RCD, Barcelona, España.

15:00- 16:00 Iniciativas públicas de fomento a la innovación abierta.

Los gobiernos iberoamericanos están llevando adelante importantes apuestas por el desarrollo de sus ecosistemas emprendedores, tanto en la mejora de los marcos normativos, la simplificación de trámites y el acceso a nuevos mercados como con la oferta de financiamiento. Las grandes compañías son un actor cada vez más importante que anima la dinámica emprendedora de los países. ¿Cómo desplegar iniciativas público privadas que alientan la innovación abierta y el emprendimiento? ¿Qué capacidades tienen las compañías multilatinas e iberoamericanas para transformar el talento emprendedor en empresas escalables? ¿Se puede pensar una estrategia regional?. El Grupo de Trabajo de Innovación Abierta SEGIB – CEIB presenta su experiencia y recomendaciones.

Ponentes:

- Laura Pacheco Ovarés, Viceministra de Economía de Costa Rica





XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



- Fabiana Feld, Chief Investment Officer, International Finance Corporation, World Bank Group, US
- Marc Galabert Maciá, Secretario de Estado de Diversificación Económica del Gobierno de Andorra.
- Sergio Vela, Director de Financiación y Relaciones con Inversores de la Dirección Ejecutiva de Invest in Spain, ICEX, España.
- Rosa Siles Moreno, Directora Gerente @ Andalucía Emprande
- Adriana Salazar Santos. Gerenta de Mentalidad y Cultura. INNPULSA Colombia.

Moderador: Esteban Campero, Responsable de PYMES y Emprendimiento, SEGIB.

Jueves, 28 de noviembre

09.30 - 10:30 “La innovación abierta desde los zapatos de una PYME”. Retos y oportunidades.

Las pymes se encuentran ante el enorme desafío de depender de factores externos para innovar y al mismo tiempo, contar con menos recursos para desarrollar las estrategias. En el modelo cerrado, las grandes compañías acrecentaban la brecha con las pymes al contar con laboratorios de i+D propios. Actualmente, con el fenómeno de un conocimiento disperso en múltiples actores y la disponibilidad de fondos de capital de riesgo, aceleradoras y programas públicos, se abre una oportunidad de estar a la vanguardia. Es clave abordar el fenómeno desde la perspectiva de una PYME ¿Qué papel pueden jugar las organizaciones empresariales?

Ponentes:

- Carolina Martin. Directora de inteligencia de Mercados y Procesos de Innovación de I+DEA.
- Antonio Magraner, Secretario General Federación Iberoamericana de Jóvenes Empresarios, FIJE.
- Francisco Paños, Presidente Ejecutivo de TRIA Ingeniería, España.





XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



- Fernando Rodríguez Alemany, General Partner & Co Founder, Mark Ventures, España.
- Álvaro Ramos-Catalina Ysasi, Director de Desarrollo Corporativo de CEPYME, España.
- Francisco Blanco. Profesor de la Universidad Rey Juan Carlos. Autor del “Ranking de viveros de empresas e incubadoras de España”.

Moderador: Francisco Marín, Vicepresidente de la Comisión de I+D+i de CEOE

10.30- 11:30 “Rompiendo los límites de los laboratorios de I+D: la colaboración interna para innovar. Casos de intra-emprendimiento en Iberoamérica”.

La gestión de la innovación empresarial es una experiencia intensa y dinámica que cada vez más se caracteriza por la interacción entre departamentos y actores hacia adentro y hacia afuera de la compañía. Las estrategias de interacción interna rompen el mito de la visión lineal, desmintiendo el proceso secuencial en el que los laboratorios de I + D son el origen de las ideas, los departamentos de ingeniería los encargados del diseño y los de marketing los responsables de venderlo.

Cada vez más las empresas alientan la innovación abierta a partir de la participación de sus empleados en los procesos de creación e ideación, rompiendo las barreras de sus departamentos. Florecen los concursos e iniciativas que van desde la entrega de premios hasta el lanzamiento de spin-off. ¿Qué lugar ocupan en las estrategias de innovación de las empresas iberoamericanas? ¿Cuáles son las principales herramientas para la generación de ideas, selección de equipos de emprendedores y el filtrado de proyectos de innovación?

Ponentes:

- Elizabeth Isele, Founder and CEO, The Global Institute For Experienced Entrepreneurship, Senior Fellow in Babson College, Wellesley, MA, US.
- Manuel Ausaverri. Director de Estrategia e Innovación. INDRA, España.
- Víctor De Avila. Director de Estrategia y Desarrollo Corporativo. SACYR, España.
- Cesar Durán, Presidente de la Federación Iberoamericana de Jóvenes Empresarios, FIJE, Mexico.





XXVII CUMBRE
IBEROAMERICANA
ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA
IBERO-AMERICANA
ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



- Isabel Kolster, Head of Innovation Practice and Governance de MAPFRE

Moderador: Diego Fernández, Director de VIVA Venture Partners, España.

11:30- 12:00 PAUSA CAFÉ

12:00- 13:00 **Empresas + startups + centros tecnológicos: Interconectando el ecosistema emprendedor para innovar**

La transferencia de conocimiento y cómo vincular a los sectores productivos con las universidades y centros tecnológicos es un desafío que ya lleva muchos años. El nuevo paradigma de la innovación abierta potencia la interacción, rompe el monopolio del origen del conocimiento y entabla relaciones de mutuo beneficio ¿Cómo vincular a dos mundos tan distintos que tienen en común el hecho de necesitarse? ¿Cómo entablar relaciones duraderas

Ponentes:

- Charles Nader, Founder DOC.COM, Mexico.
- Bruno Reynolds, Experto en innovación. Responsable de aceleración. OXENTIA, UK.
- Thais Gaona, Coordinadora de UP Emprende, Incubadora de la Universidad del Pacífico, Perú.
- Baybars Altuntas, Chairman, World Business Angels Investment Forum, Washington DC, US.
- José Antonio Ardavín, Jefe de la División para América Latina y el Caribe, Secretaría de Relaciones Globales, OECD.
- Iris Córdoba Mondéjar, Directora General del Global Sports Innovation Center powered by Microsoft.

Moderadora: Emilia Pérez, Directora de Economía de la Agencia EFE.

13:00- 14:00 **“El corporate venturing como alternativa de inversión en innovación. Casos iberoamericanos”.**

En un momento en el que el ecosistema emprendedor no hace más que evolucionar y explorar nuevos modelos de negocio para acelerar el acceso a la tecnología, nace un





XXVII CUMBRE IBEROAMERICANA ANDORRA 2020

INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE - OBJETIVO 2030

XXVII CIMEIRA IBERO-AMERICANA ANDORRA 2020

INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL - OBJETIVO 2030



nuevo modelo de innovación híbrido que funciona como hilo de conexión entre empresas y startups: el corporate venturing, que permite captar talentos y nuevos modelos de negocios a partir de la inversión. Después de las primeras experiencias en el mundo en general y en el espacio iberoamericano en particular: ¿Cuáles son las lecciones aprendidas? ¿Cómo impacta en la estrategia de innovación real de las compañías? ¿Cómo encontrar el equilibrio en la relación entre la empresa más grande y la startup, aprovechando la escala y organización de una y la dinámica innovadora de la otra?

Ponentes:

- Ignacio Tovar Del Mármol, Director de Innovación y Transformación Digital de IBERIA, España.
- Mateo Zimmermann. Gerente de Inversiones en CEMEX VENTURES, México.
- Gema Sánchez, Responsable de la Inversión de Impacto de Iberdrola, España.
- Lisandro Bril, Found Manager de Ax Ventures y Socio Gerente de ALTA Ventures, Argentina & Israel.
- Fernando Impuesto Nogueras, Director General de Enagás Emprende, España.
- Clara Rey García. Directora de Corporate Venturing. REPSOL, España.

Moderadora: Angela Alférez. Directora de Estudios y Venture de ASCRI, España.

14:00 - 14:15 CLAUSURA DEL FORO IBEROAMERICANO DE INNOVACIÓN ABIERTA

- Pablo Adrian Hardy, Responsable de Economía y Empresas de SEGIB.

