

**1. Es un placer para mí, en nombre de la Secretaría General Iberoamericana, participar en este foro.**

**2. Quiero dar en primer lugar un agradecimiento a Nueva Economía y a todos los que la hacen posible por la oportunidad de dirigirme a un público tan calificado y relevante para el quehacer de esta Secretaria General.**

**3. Un agradecimiento muy especial, y muy sentido, a la Sra. Vicepresidenta del Gobierno, Soraya Sáenz de Santamaría, por el honor que me ha hecho al presentarme y por las palabras que me ha dirigido.**

**Permítanme resaltar tres aspectos de la Vicepresidenta que ustedes conocen sobradamente:**

- su capacidad de gobierno, de trabajo, y su dedicación a España**
- su compromiso con el proyecto iberoamericano, como quedó de relieve cuando presidió el Comité Organizador de la Cumbre Iberoamericana de Cádiz**

- **y finalmente nuestro reconocimiento por su eficacia, su dedicación, esfuerzo y habilidad diplomática, que hemos podido apreciar en muchas ocasiones pero de la que fuimos testigos rumbo a Cádiz, cuando presidió la primera Reunión Ministerial Iberoamericana de ministros de la Presidencia y Equivalentes, en 2012, celebrada en el Palacio de la Moncloa.**

**4. Cádiz , fue una cumbre especialmente importante ya que inició la renovación de la Conferencia Iberoamericana, al encomendarle al Ex presidente, Ricardo Lagos, a la ex -canciller de México: Patricia Espinosa y al primer Secretario General Iberoamericano, Enrique V. Iglesias, propuestas para adaptar las Cumbres Iberoamericanas a los cambios acaecidos en el mundo en los últimos años.**

## **5. Interpreto mi elección como Secretaria General**

**Iberoamericana, en febrero recién pasado, por unanimidad de los 22 países que conforman esta comunidad, como un mandato claro de seguir por el camino de la renovación. Y como he dicho es una renovación que hay que hacer por buenas razones.**

**6. Es este un espacio privilegiado para Latinoamérica y los países de la península Ibérica, y sin duda para España. Como ha dicho en su discurso de proclamación El Rey Felipe VI "Con los países iberoamericanos nos unen la historia y lazos muy intensos de afecto y hermandad. En las últimas décadas, también nos unen intereses económicos crecientes y visiones cada vez más cercanas sobre lo global. Pero, sobre todo, nos une nuestra lengua y nuestra cultura compartidas. Un activo de un inmenso valor que debemos potenciar con determinación y generosidad."**

**7. En nombre de la Comunidad Iberoamericana agradezco al Rey Juan Carlos I su apoyo y dedicación a la Conferencia Iberoamericana durante todos estos años, y al hoy Rey de España, Felipe VI por esta importante mención en su discurso, que refleja su compromiso con este espacio y el entusiasmo que estamos seguros pondrá en las tareas de renovación que corresponde a la Conferencia Iberoamericana abordar en esta etapa**

**8. Se han cosechado muchos éxitos a los largo de tantos años de construir y profundizar la relación transatlántica en gran cantidad de áreas que van desde lo financiero y comercial, pasando por la infraestructura estratégica y la innovación, hasta los ámbitos de la cultura y la educación.**

**9. Este ha sido un esfuerzo que ha incorporado cada vez más a gobiernos, empresas, organizaciones, públicas y privadas y personalidades de gran estatura nacional, regional e internacional, capaces de marcar una diferencia en el entendimiento mutuo y la cooperación Iberoamericana. Por lo tanto es este un espacio que existe, no es un espacio que hay que inventar!!**

**10. Podríamos afirmar que, aunque no sin vicisitudes, los países iberoamericanos han venido compartiendo una serie de valores fundados en la defensa de los principios democráticos, el imperio de la ley y el Estado de derecho, el desarrollo de economías abiertas y el compromiso con el multilateralismo; admitiendo al mismo tiempo que estas tareas no están acabadas y que es este un espacio diverso con una gama plural de sistemas políticos, económicos y sociales.**

**11. Sin embargo, está claro que el futuro se desenvolverá en un mundo muy distinto al que hemos vivido hasta ahora, y que las políticas que dieron buenos resultados en el pasado, no son necesariamente las que necesitamos hacia el futuro.**

**12. Estamos en un mundo multipolar, con una redistribución muy importante del poder económico y político del occidente al oriente y del norte al sur donde por primera vez en nuestra historia moderna los países que serán las economías más grandes del mundo, son al mismo tiempo países en desarrollo, esta doble dimensión exige de ellos importantes responsabilidades en el plano internacional al mismo tiempo que las demandas internas para cubrir las necesidades básicas de la población son enormes (los países de renta media entre los que se cuentan Brasil, India y China concentran la mayor parte de los pobres del mundo 75%).**

### **13. Algunos datos económicos para ilustrar lo anterior**

- **Para 2050 China, USA e India representarán el 66% de la producción mundial**
- **Dentro de los 5 países que siguen en tamaño tendremos 3 países en desarrollo más, 2 latinoamericanos: México y Brasil más INDONESIA ( Japón y Rusia los otros dos)**
- **5 países europeos : Alemania, Francia, UK, Italia y España producirán en conjunto lo mismo que 4 Iberoamericanos : Brasil, México, Argentina y España**
- **La proporción sur-sur del comercio mundial de mercancías a aumentado de 8% en 1980 a 25% en 2011 (muy significativamente en la última década) el comercio norte sur se ha mantenido estable y el que disminuye es el comercio norte-norte**
- **Y este fenómeno se da en economías abiertas, en el marco de la globalización jalada por el motor del comercio internacional y de la inversión extranjera directa.**

**14. En lo social también vemos importantes cambios también**

- **para el año 2030 4/5 partes de la clase media del mundo definida como ingresos entre 10 a 100 dólares por día por persona vivirán en los países en desarrollo, lo que implica un aumento importante no solo de la producción sino también del consumo en el sur!!!! Y de demandas propias de las clases medias que presionaran los sistemas institucionales y políticos.**
  
- **Aquí tenemos un reto común que es el descontento dentro de la democracia de las clases medias y los jóvenes. En LAC clase media emergente y clase media establecida. Reforma institucional, del Estado y de la política y una exigencia de participación y de mejores servicios de mayor calidad.**



**15. Es este por tanto un mundo más globalizado pero también de alguna manera más fragmentado, como dicen ahora: de una geografía variable y con ello con muchas más incertidumbres, muy imprevisibles y abierto a muchas sorpresas (y no exento de la posibilidad de involución) y con nuevos riesgos geopolíticos. Con enormes retos en términos de un resentimiento por una desigualdad creciente y de problemas globales que requieren de un esfuerzo colectivo a nivel internacional.**

**16. Pongo como ejemplo el fracaso de las negociaciones de la OMC que ha producido fragmentación y una proliferación de acuerdos de comercio. Para muestra un botón: Los 35 países de AL/C han suscrito 75 acuerdos de libre comercio, algo menos de la mitad entre ellos ( el intercambio comercial intrarregional está en torno al 20%.)**

**17. Estas iniciativas plantean con toda su crudeza los dilemas entre regionalismo y multilateralismo que enfrenta el sistema económico mundial, y por ello exigen una respuesta estratégica por parte de todos los actores de dicho sistema**

**18. Especialmente ahora que se proponen también los Mega acuerdos.....Trasatlántico y transpacífico (incluyendo el norte y el sur,) que involucran el 60% del PIB mundial Cabe la pregunta ¿estos dos Mega-Acuerdos proveerán incentivos para concluir la Ronda Doha, o se entrará en una fase de reglas distintas que regulen el comercio y la inversión internacional? Esta proliferación, ¿contribuirá o no a la gobernanza global y por ende a la aceptación de reglas multilaterales para el comercio y la inversión? ¿Cómo afectara esto las relaciones Europa-ALC?)**

**19. América es el único continente que tiene salida al Océano Atlántico y al Océano Pacífico. No es un dato menor en este nuevo mundo que se está configurando, pues esto le permite a América Latina participar en estos dos grandes bloques de comercio e inversión.**

**20. Sin embargo, no creo que América Latina deba fundirse en el mundo globalizado licuando sus activos históricos. Muy por el contrario, creo firmemente que la integración en estos mega-espacios se debe llevar adelante desde la reafirmación de su identidad cultural.**

**21. Por este motivo, me parece fundamental fortalecer el espacio iberoamericano donde no debemos actuar como dos bloques sino como una comunidad de países y un espacio de mayor cooperación, y donde hemos construido muchos activos, en lo cultural, lo científico tecnológico, los recursos humanos y, también un denso tejido empresarial iberoamericano donde a la internacionalización de la empresa española y portuguesa que empezó a recorrer su camino en los años '90, se sumó, durante los primeros años del 2000, la emergencia de las multilatinas. Nos toca ahora la tarea de integrar mucho más a este tejido a las pequeñas y medianas empresas.**

**22. El número de empresas españolas en América Latina se ubica actualmente en 2556, muy fuertemente en México, Brasil, Argentina y Chile, en ese orden, pero también en Colombia, Perú y Venezuela. En el caso de Portugal, el país que actúa como verdadero imán de sus inversiones es Brasil.**

**23. Se verifica que las multilatinas han saltado hacia Europa como internacionalización hacia el resto del mundo. Si bien no existen datos definitivos sobre este fenómeno, con la información parcial disponible podemos afirmar que la Península Ibérica como conjunto es el lugar que registra el mayor número de instalación de sedes corporativas de multilatinas, después de la cual se ubican Gran Bretaña, Bélgica y Alemania. no hay duda que los culturales y las lenguas compartidas son sin duda una importante explicación de esta tendencias de las empresas multilatinas para entrar al continente europeo vía España y Portugal.**

**24. AL muestra importantes fortalezas con respecto al pasado, un crecimiento más sostenido, si bien no a los niveles asiáticos, y una buena macroeconomía que mostró gran resiliencia ante el embate de la crisis financiera.**

**25. Si bien estos resultados han sido ayudados por el ciclo chino y este se dice está llegando a su fin por lo menos en su etapa exuberante, se espera una desaceleración del crecimiento de la región pero no una crisis macroeconómica. Ya no es cierto que cuando Wall Street estornuda, la región le da pulmonía.**

**26. Sin embargo:**

- **Nos falta la revolución de LA MICROeconomía, EL RETO DE LA productividad ligado a la infraestructura pero también a la productividad de factores a nivel de empresa, necesidad de mejorar inserción en las cadenas de valor, mas encadenamientos, educación, ciencia y tecnología y valor agregado. Aquí tenemos retos comunes con España y varios países europeos!!! Pero también es muy importante aquí el papel que puede jugar España y Europa en esta agenda para AL con un papel distinto al de China.**

- **AL exporta a China materias primas e importa bienes manufacturados de baja intensidad tecnológica (China tiene tres apuestas estratégicas en la región: alimentos, materias primas e infraestructuras)**
- **El Banco Mundial ha destacado que, en el caso de China con América Latina, no se visualizan las externalidades tecnológicas, de conocimiento y productivas que Japón generó, a partir de los ´60, en su relación comercial e inversora con los Tigres Asiáticos, y que les permitió a estos converger a los niveles de PIB per cápita de los países desarrollados. Japón tenía un fuerte componente de intercambio intra-industrial con los Tigres Asiáticos, lo que no se verifica todavía en la conexión que mantiene China con ALC.**

- **Así que aunque sin duda China seguirá jugando un papel importante en el crecimiento de ALC la pregunta es si nuestro intercambio en el espacio Iberoamericano y con Europa podrá promover la diversificación productiva y jugar un papel como en el caso de la IED de Japón en Asia donde una de sus características distintivas fue el uso extensivo de pequeñas y medianas empresas, las cuales proveían componentes a grandes empresas permitiendo un potentísimo desarrollo de cadenas globales de valor.**
  
- **La gran pregunta para la región es cómo avanzar hacia economías con estructuras productivas diversificadas y con sectores de alto contenido tecnológico.**



**27. La Comunidad Iberoamericana ofrece un camino sólido y ya desbrozado para la diversificación geográfica y productiva**

**28. La colaboración entre las empresas del espacio Iberoamericano de uno y otro lado del Atlántico es la mejor opción para desarrollar una estrategia que**

- 1. agregue más valor añadido a los recursos naturales.**
- 2. integre las PYMES en cadenas de valor globales**
- 3. Comparta incorporando más ciencia, tecnología e innovación y que**
- 4. desarrolle grupos empresariales para prestar servicios en los que la proximidad y la afinidad cultural ofrecen ventajas comparativas.**

**España y Portugal ofrecen talento y empresas exportadoras que conocen los mercados europeos y quieren ampliar sus mercados en América Latina. América Latina tiene mucho que ofrecer también no solo a través de las multilaterales sino que muchas empresas medianas de la Península Ibérica y América Latina pueden juntas conseguir la integración en cadenas de valor globales.**

**Éste es un elemento fundamental para lograr un crecimiento dinámico e incluyente. Como lo es dentro de nuestras prioridades como Secretaría General el espacio cultural que no es propio.**

**Es esta pues una agenda ambiciosa, pero al mismo tiempo concreta.**

**Tengo la convicción de que, en medio de esta gran transferencia de poder entre bloques, y en un mundo multipolar, más difícil de gestionar, el espacio iberoamericano juega un papel importante en el desarrollo de las nuevas estrategias de integración de América Latina en la economía mundial y es un factor de estabilidad y progreso para los espacios de ambas orillas del Atlántico.**

**Corresponde a la Conferencia Iberoamericana en esta nueva etapa liderar y fortalecer este papel del espacio Iberoamericano. Quisiera solicitar su apoyo y confianza para esta tarea.**

**Muchas gracias.**